



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

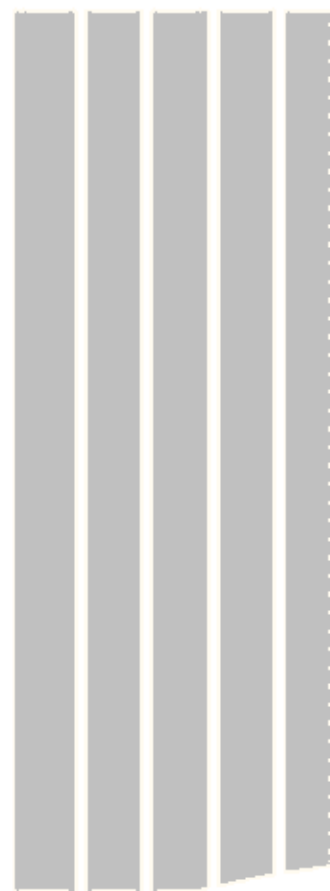
Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketaren analisisa
Gráfico y análisis de variaciones



602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	823.951	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	322.549	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.240.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.000	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	6.500
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	0	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		1.246.500	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.246.500

602 - ELIKA Fundazioa

Fundación ELIKA

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK

PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		823.951
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		86.462
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		86.462
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	86.462	
13		Lan-kontratudunak Laborales		525.901
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	503.715	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	22.186	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		211.588
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	187.841	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		12.247
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	12.247	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		11.500
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	6.000	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	3.000	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	2.500	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		322.549
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		7.700
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		7.700
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	7.700	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		30.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	22.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		8.000
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	8.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		3.700
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.200
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	700	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.500
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	1.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		29.133
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	8.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.400	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		18.733

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	18.733	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		252.016
240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	8.200	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		243.716
24401		Auditoretza <i>Auditoría</i>		5.687
	00/02	Auditoretza. <i>Auditoría.</i>	5.687	
24402		Itzulpenak <i>Traducciones</i>		14.000
	00/04	Itzulpen-zerbitzuak. <i>Servicios de traducción.</i>	14.000	
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		224.029
	00/03	Aholkularitza. <i>Asesoría.</i>	7.632	
	00/05	Proiektuen zerbitzu teknikoak. <i>Servicios técnicos de proyectos.</i>	205.000	
	00/10	Jardunaldiak eta Formakuntza. <i>Jornadas y Formación.</i>	3.897	
	00/11	Bestelako gastu finkoak. <i>Otros gastos fijos.</i>	7.000	
	00/14	Notarioritza. <i>Notaría.</i>	500	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES</i>		100.000
45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
450		Enpresentzat <i>A empresas</i>		100.000
45001		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		100.000
	00/13	Lankidetzeta-laguntzak. <i>Ayudas Partenariado.</i>	100.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	1.246.500	1.246.500

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKAAURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		1.240.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		1.240.000
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		1.240.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	1.240.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		6.500
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		6.500
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	6.500	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.246.500	1.246.500



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Elka (Nekazaritzako Elikagaien Sagurtasunerako Euskal Fundazioa) Elikadura, Landa Garapena, Nekazaritza eta Arrantza Sailari atxikia dago eta 2001ean eratu zen.

ELIKAREN gizarte-helburua, Fundazioaren Estatutuei jarraiki, honako hau da Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunari buruzko informazioa ematea, aholkularitza eskaintzea eta jarduerak sustatzea. Horretarako, honako ekintza hauek egingo ditu:

Zientzia irizpen independenteak formulatzea nekazaritzako elikagaien segurtasunarekin lotutako alor guztiei buruz.

Nekazaritzako elikagaien arriskuak ebaluatzea eta neurriak garatzea arrisku horiek aurreikusteko, murrizteko edo txikiagotzeko.

Nekazaritza eta Arrantza gaietan eskuduntza duen Eusko Jaurkitzako sailari ikerketa gai berriak proposatzea Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunaren esparruan.

Jardunbideak sortzea Nekazaritzako Elikagaien inguruko krisiak daudenerako.

Segurtasuna nahiz prozesuak sustatu eta bultzatzea lehenengo sektorean, animalien elikaduran eta Euskal Herriko nekazaritzako elikagaien enpresetan.

Helburuekin bat egiten duen beste edozein jarduerak.

Gaur egun, ELIKAREN eginkizuna honela zehazten da:

Elikadura seguruagoa, osasuntsuagoa eta iraunkorragoa lortzeko ezagutza eskaintzen duen erakundea gara, eta ahalbidetu egiten dugu euskal elikadura-ekosistemako eragile guztien arteko lankidetzak

Fundazio zuzkidura horrela banatzen da:

Partaidetza (%): EAEko Administrazioa %100 GUZTIRA 100

EAEko Administrazioa % 100.

GUZTIRA % 100.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ELIKA (Fundación Vasca para la Seguridad Agroalimentaria), es una Fundación pública adscrita al Departamento de Alimentación, Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca, que se constituyó en el año 2001.

El objeto social de ELIKA, según consta en los Estatutos de la Fundación, es el de Informar, asesorar y promover actuaciones en materia de Seguridad Agroalimentaria. Para ello llevará a cabo, entre otras, las siguientes actividades:

Formulación de dictámenes científicos independientes sobre todos los aspectos relacionados con la Seguridad Agroalimentaria.

Evaluación de riesgos agroalimentarios y desarrollo de medidas de prevención, reducción o minimización de los mismos.

Proponer al Departamento del Gobierno vasco competente en materia de Agricultura y Pesca nuevos temas de investigación en materia de Seguridad Agroalimentaria.

Elaboración de procedimientos de actuación ante situaciones de crisis agroalimentarias.

Promover y fomentar la mejora de la seguridad y de los procesos en el sector primario, la alimentación animal y las empresas agroalimentarias del País Vasco.

Cualesquiera otras que puedan ser conducentes a la realización de sus finalidades propias.

Actualmente, la misión de ELIKA queda definida de la siguiente manera:

Somos la organización que aporta conocimiento experto para lograr una alimentación más segura, saludable y sostenible, facilitando la colaboración entre todos los agentes del ecosistema alimentario vasco.

La dotación fundacional se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%): Administración de la CAE 100% TOTAL 100

Administración de la CAE 100%.

TOTAL 100%.

Fundazioak 2025. urtean egindako jarduerari dagokionez, euskal administrazioari eta Nekazaritzako Elikagaien sektoreari eman ohi diegun aholkularitza zerbitzu eta prestakuntza eta informazio produktuen artean, honako ekintza hauek azpimarra ditzakegu:

Aholkularitza zientifiko eta tekniko euskal administrazioari Elikagaien Segurtasuneko politikak zabaltzeko prozesuan: Arriskuen ebaluazioari dagokionez, Euskadiko Elikagaien Segurtasunerako Batzorde Zientifikoaren osatura berri dugu: bi pertsona berri sartu dira; eta Batzordeak bi bilera egin ditu Euskadiko elikaketeen sar daitezkeen arriskuak ebaluatzeko.

Nekazaritzako elikagaien alertak kudeatu eta komunikatzeko esparruan, babesa eman diegu euskal administrazioei animalien gaixotasunen fokua kudeatu eta komunikatzeari esparruan; hona hemen adibide batzuk: mihi urdina, patogenotasun handiko hegazti-gripea, behien tuberkulosia eta hegaztien salmonella.

Horrez gain, aholkularitza eman diegu Euskadiko animalien osasunari buruzko alertak kudeatzeko protokoloa eguneratzeko prozesuan.

Era berean, Baserritik mahaira 2022-2026 Ikerketa Plana dinamizatzen jarraitu dugu, baita Eusko Jaurlaritzaren parte-hartzea kudeatzen ere FutureFoodS elikadura-sistema jasangarrien Europako lankidetzan ere; azken horri dagokionez, proiektuen lehen deialdia kaleratu da.

Beste alde batetik, Eusko Jaurlaritzaren Zientzia, Unibertsitate eta Berrikuntza Sailak hala eskatuta eta berrikuntzaren itsasargien esparruan, Osasun Globalaren esparruko Ikerketari buruzko Batzordean parte hartu dugu, One Health esparruan lehenetsuneko ikergaien definizioa babesteko xedez.

Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Planari dagokionez, plana eta gai horizontalak koordinatzeko lanetan laguntzen jarraitu dugu, bai eta lan teknikoko zazpi taldeak dinamizatze lanetan ere. Besteak beste, kontrol ofizialerako beharrezkoak diren baliabideak eguneratzen eta hobetzen lagundu dugu, hala nola laneko prozedurak, kontrol-aktak, auditoretzen ondoko hobekuntza-planak, eta abar.

Testuinguru horretan, elikagaien segurtasunari eta kontrol ofizialari buruzko prestakuntza-plataforma (Ikaselika) sortu da, baita hura eduki tekniko hornitu ere (prestakuntza-ikastaro telematikoak).

Era berean, 2025. urte honetan, 2026-2030 aldirako Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plan berria prestatzen aritu gara.

En lo que respecta a la actividad de la Fundación de este último año 2025, en el ámbito de nuestros servicios de asesoramiento a la administración vasca y al sector agroalimentario y de nuestros productos de formación e información, podemos destacar las siguientes acciones:

Asesoramiento científico y técnico a la administración vasca en el despliegue de las políticas en Seguridad Alimentaria: en lo que respecta a la evaluación de riesgos, hemos renovado la composición del Comité Científico de Seguridad Alimentaria de Euskadi, incorporando a dos nuevas personas, y se han mantenido dos reuniones de este Comité para evaluar riesgos que pueden entrar en la cadena alimentaria vasca.

En el ámbito de la gestión y comunicación de alertas agroalimentarias, hemos apoyado a las administraciones vascas en la gestión y comunicación de focos de enfermedades animales como la lengua azul, la influenza aviar altamente patógena, la tuberculosis bovina y la salmonella en aves.

Del mismo modo, hemos asesorado en la actualización del protocolo de gestión de alertas de sanidad animal en Euskadi.

También hemos continuado dinamizando el Plan de Investigación De la Granja a la Mesa 2022-2026 y la gestión de la participación del Gobierno Vasco en el partenariado europeo de sistemas alimentarios sostenibles FutureFoodS, habiéndose lanzado la primera convocatoria de proyectos.

Por otro lado, a solicitud del Departamento de Ciencia, Universidades e Innovación del Gobierno Vasco y en el marco de los faros de innovación, hemos participado en la Comisión sobre Investigación en el ámbito de la Salud Global, con el fin de apoyar en la definición de los temas prioritarios de investigación en el ámbito One Health.

En lo que respecta al Plan de Control Oficial de la Cadena Alimentaria, se ha mantenido el apoyo en la coordinación del plan y de asuntos horizontales, así como la dinamización los siete grupos de trabajo técnico, apoyando en la actualización y mejora de los recursos necesarios para el control oficial, como procedimientos de trabajo, actas de control, planes de mejora tras las auditorías, etc.

En este contexto se ha elaborado la plataforma de formación en seguridad alimentaria y control oficial (Ikaselika) y se le ha dotado de contenido técnico (cursos de formación telemáticos).

Del mismo modo, este año 2025 se ha trabajado en la elaboración del nuevo Plan de Control Oficial de la Cadena Alimentaria para los años 2026-2030.

Beste alde batetik, argitaratu berri diren abeltzaintza-ustategiak eta Euskadin erlezaintza antolatzeko antolakuntza-dekretuen (otsailaren 25eko 50/2025 Dekretua eta uztailaren 1eko 139/2025 Dekretua, hurrenez hurren) sorkuntza eta izapidetza dinamizatu dugu.

Nekazaritzako elikagaien ekoizpen-kopuru txikiak malgutzeko araudia eta hurbileko salmentari buruzko dekretua zabaltzen ere jarraitu dugu.

Gainera, Elikagaien Xahuketaren aurkako Euskal Estrategia koordinatzen jarraitzen dugu. Testuinguru horretan, gure lankidetzaren sarea zabaltzeko foru-aldundiekin, udalekin eta Gobernuko beste sail batzuekin, hala nola Gizarte Ekintzarekin; eta aurrera egiteko eta indarreko legeriari erantzuteko beharrezkoak diren aliantzak mantendu ditugu.

2025. urte honetan, fokua jarri dugu jantoki kolektiboetan. Horren harira, xahuketaren aurkako sentsibilizazio-kanpaina bat abiarazi dugu 800 ikastetxeko jantokitan baino gehiagotan, Hezkuntzarekin eta catering-enpreekin lankidetzan.

Halaber, elikagaien xahuketa neurtu dugu ikastetxe publikoetako 90 jantokitan baino gehiagotan, eta ekintza-plan bat ezarri dugu Hezkuntzarekin batera, Osasunaren lankidetzarekin.

Horrez gain, landa-lana egin dugu Euskadiko elikagaien xahuketaren bigarren neurketarako; 2026an aurkeztuko da.

Beste alde batetik, proiektu pilotu berriak martxan jartzen jarraitu dugu, egoitza batean soberakinak neurtu eta horiek prebenitu eta kudeatzeko plan bat diseinatu dugu (beste zentro batzuetara estrapolatu daitekeena), eta abian genituen proiektu pilotuekin aurrera jarraitu dugu (Berpiztu Aiaraldea, Atxuri Eskola eta Bilbao Circular, adibidez).

Proiektuen esparruan, FOODRUS Europako proiektua amaitu da, eta GUSTOS proiektu berriari ekin diogu Kataluniako Generalitatekin eta Euskadiko eta Kataluniako zenbait entitateekin batera.

Horrez gain, RECIRCULAR ALIMENTACION plataforma aurkeztu da. Haren helburua da Marketplace baten bidez errealizatu daitezkeen elikagaien soberakinak ikusgai jartzea.

Azkenik, nabarmentzekoa da arau-esparruan eginiko lana, elikagaien xahuketaren aurkako programa autonomikoan eta Euskadiko nekazaritzako eta elikagaien arloko politikari buruzko lege berrian.

Por otro lado, hemos dinamizado la elaboración y tramitación de los decretos de ordenación de explotaciones ganaderas (Decreto 50/2025, de 25 de febrero) y de ordenación de la apicultura en Euskadi (Decreto 139/2025, de 1 de julio), publicados recientemente.

También hemos continuado con el despliegue de la normativa de flexibilización de pequeñas cantidades de producciones agroalimentarias y del decreto de venta de proximidad.

Además, seguimos coordinando la Estrategia Vasca contra el Despilfarro Alimentario. En este contexto, hemos ampliado nuestra red colaborativa con Diputaciones Forales, Ayuntamientos y otros Departamentos del Gobierno, como Acción Social, manteniendo alianzas necesarias para avanzar y para responder a la legislación vigente.

Este año 2025 nos hemos centrado en los comedores colectivos, poniendo en marcha una campaña de sensibilización contra el despilfarro en más de 800 comedores escolares en colaboración con Educación y con las empresas de catering.

Asimismo, hemos cuantificado el desperdicio alimentario en más de 90 comedores escolares públicos y definido un plan de acción con Educación y con la colaboración de Salud.

También hemos realizado el trabajo de campo para la segunda cuantificación del desperdicio alimentario en Euskadi, que se presentará en 2026.

Por otro lado, hemos seguido poniendo en marcha nuevos proyectos piloto, cuantificando y diseñando un plan de prevención y gestión de excedentes en un centro residencial, extrapolable a otros centros, además de continuar con los proyectos piloto en marcha, como Berpiztu Aiaraldea, Atxuri Eskola y Bilbao Circular.

En el ámbito de proyectos, también se ha finalizado el proyecto europeo FOODRUS y nos hemos embarcado junto con la Generalitat de Catalunya y entidades vascas y catalanas en un nuevo proyecto GUSTOS.

Además, se ha presentado la Plataforma RECIRCULAR ALIMENTACION, cuyo objetivo es visibilizar excedentes alimentarios que puedan ser revalorizables a través de un Marketplace.

Finalmente, es de destacar el trabajo realizado en el ámbito normativo, en el programa autonómico contra el despilfarro alimentario y en la nueva ley de política agraria y alimentaria vasca.

Azkenik, 2025. urtean, bat egin dugu SPRIk sustatutako BIND GOVTECH programarekin. Horren helburua da Eusko Jaurilaritzako entitate publikoak startupekin konektatzea.

Babesa eta laguntza elikakateko operadoreei: Elikagaien Segurtasuneko eskakizunak errazago ulertu eta aplikatzeko tresnak mantendu eta/edo hobetu ditugu. Nabarmendu behar dira 2025. urte honetan eginiko askotariko lanak: nekazaritzako ustiatagietako higienari eta fitosanitarioen erabilerari buruzko bederatzi prestakuntza-ikastaro berri sartu ditugu IKASELIKA prestakuntza-plataforman; LEGAELIKA legegintzako datu-basea hilerro eguneratu dugu; animalien elikadurako operadoreentzako pentsuen mapa mantendu dugu; laguntzako materialak prestatu ditugu erlezaintzaren sektorearentzat (erlezaintzako paketea), eta eguneratu egin ditugu animalien gaixotasunei eta elikagaien arriskuei buruzko fitxak eta informazio-triptikoak, etiketei buruzko material interaktiboak eta elikagaien xahuketa saihesteko gidak eta gomendioak.

Halaber, ONTZIHUB, Basque Food Packaging Hub, dinamizatzen jarraitu dugu Basque Food Clusterrarekin batera. Horri dagokionez, 2025. urte honetan azpimarratzekoa da kide berriak erakarri ditugula (500etik gora gara) eta presentzia handitu dugula zenbait forotan: tokikoetan (Basque Circular Summit, F4F), estatukoetan eta nazioartekoetan (Kolonbiako Foro de Sostenibilidad ANDi).

Aholkularitza legal eta teknikoaren esparruan, araudi berriak gure kateko 6 azpisektoretan duen eragina aztertu dugu, eta web-mintegiak eta tailerrak egin dira sektore bakoitzak datozen urteetan araudia betetzeko eman behar dituen pausoak ezagutzera emateko.

Araudi berri hori errazago ulertzeko txostenak eta infografiak ere egin ditugu.

Eta, horretaz guztiaz gain, enprekin lan egin dugu proiektu berriak identifikatzeko, horiek definitzen laguntzeko eta behar duten aholkularitza emateko.

Beste alde batetik, Elikagaien Ontzien eta Bilgarrien Berrikuntzarako Euskadiko III. Topaketa egin zen, eta horren barruan aintzatespena egin zitzaion ontzien eta bilgarrien berrikuntzan nabarmendu diren enpresei.

Era berean, gure intereseko taldeen 120 eskari baino gehiagori erantzun diegu, hau da, informazio-eskariei (elikagaien segurtasuneko zalantzei), arauak interpretatzeari eta nekazaritzako elikagaien sektoreko beharrak eta arazoak bideratzeari eta elkarriketatzeari buruzko zalantzak.

Finalmente, este año 2025 nos hemos integrado en el programa BIND GOVTECH promovido por SPRI y que ayuda a conectar a entidades públicas del Gobierno Vasco con Startups.

Apoyo y asistencia a operadores y operadoras de la cadena alimentaria: hemos mantenido y/o mejorado las herramientas para facilitar la comprensión y aplicación de los requisitos en Seguridad Alimentaria, destacando este año 2025 la elaboración de nueve cursos de formación sobre higiene en explotaciones agrícolas y uso de fitosanitarios incluidos en la plataforma de formación IKASELIKA, la actualización mensual de la base de datos de legislación LEGAELIKA, el mantenimiento del mapa de piensos para operadores de alimentación animal, la elaboración de los materiales de apoyo para el sector apícola (paquete apícola), la actualización de las fichas y trípticos informativos sobre enfermedades animales y sobre riesgos alimentarios, los materiales interactivos sobre etiquetado y las guías y consejos para evitar el desperdicio de alimentos.

Del mismo modo, hemos seguido con la dinamización de ONTZIHUB, Basque Food Packaging Hub, junto con el Basque Food Cluster. En este ámbito, este año 2025 destaca la labor de captación de nuevos integrantes (superamos los 500) y de visibilización en distintos foros, tanto locales (Basque Circular Summit, F4F) y estatales como a internacionales (Foro de Sostenibilidad ANDi en Colombia).

En el ámbito del asesoramiento legal y técnico, hemos analizado el impacto de la nueva normativa en 6 subsectores clave de nuestra cadena y se han realizado webinars y talleres para dar a conocer los pasos que cada sector debe dar en los próximos años para cumplir la normativa.

También hemos elaborado informes e infografías que faciliten la comprensión de esta nueva normativa.

Asimismo, se trabaja con las empresas en la identificación de nuevos proyectos, apoyo en su definición y asesoramiento.

También se celebró el III Encuentro para la innovación en envases y embalajes sostenible en Euskadi, entregándose reconocimientos a las empresas que más habían destacado en la innovación en envases y embalajes.

Además, hemos respondido a más de 120 solicitudes de nuestros Grupos de Interés, que se traducen en demandas de información, dudas sobre interpretación de normativa y canalización e interlocución de necesidades y problemáticas del sector agroalimentario.

Prestakuntza gure interes-taldeentzat: elikagaien sektoreari zuzendutako 7 prestakuntza-ekitaldi antolatu ditugu ikerketa- eta berrikuntza-proiektuen emaitzak ezagutzera emateko, elikagaien xahuketaren aurkako borrokarako estrategia berriei buruzko informazioa emateko (hala nola, elikagaiak deshidratatzea) eta ontzien lege berriak zenbait sektoretan (arrantza, landareak, haragia, okintza eta edariak) izango duen eraginari buruz hitz egiteko.

Elikagaien sektoreari (hurbileko salmenta, elikagaien ontziak, Food4Future), ikasleei (UPV/EHUko Ekonomia Zirkularreko Masterra, Unamuno Institutuko Bachiller + programa) eta herritarrei, oro har, (Pint of Science) zuzendutako prestakuntza-ekintzak antolatzen ere lagundu dugu.

Horrez gain, hizlari izan gara beste erakunde batzuek antolatutako 15 jardunaldi eta ikastarotan baino gehiagotan, Elikagaien Segurtasunaren eta Elikadura Jasangarri eta Osasungarriaren esparruetan. Bereziki azpimarratzekoak dira honako parte-hartze hauek: AECOCen Elikagaien Segurtasuneko Kongresua; hurbileko salmentari buruzko prestakuntza landa garapeneko elkarteetan; eta etiketak irakurtzeari eta elikadura osasungarriari buruzko hitzaldiak Osakidetzan (Basurtuko ESla) eta Basurtuko Espetxean.

Komunikazioa eta informazioa zabaltzea: Gure interes-taldeei gai hauei guztiei buruz nazioartean argitaratutako informazio eguneratua ematen jarraitu dugu, ohiko formatuen bidez: elikagaien segurtasuna, elikadura osasungarria eta elikadura jasangarria.

Testuinguru horretan, 2025. urtean 100 berri eta 40 informazio-materialetik gora argitaratu ditugu, eta horien artean nabarmentzen dira erlezaintza-ustategiak eta erlezaintza antolatzeako dekretu berriei buruzko informazio-liburuxkak, gantzei buruzko infografia-material berriak, alertak biltzeko txostenak, animalien gaixotasunei eta elikagaien arriskuei buruzko fitxa berriak, eta elikagaien xahuketaren aurkako kanpainako materialak (zabalgarria, kartelak, kuboak, pegatinak, imanak, eta abar).

2025. urtean argitara ematen dugun informazio guztia gure ohiko kanaletan dago eskuragarri: web-orri korporatiboa (erabat berritu dugu azken urte honetan), kontsumitzaileei zuzendutako ataria (urtean 100.000 erabiltzaile baino gehiago ditu), Elikaberri hileroko buletina (egun, 750 lagun inguru daude izena emanda) eta sare sozialak (Twitter, Facebook, Instagram eta LinkedIn; 23.000 jarraitzaile baino gehiagorekin).

Formación a nuestros Grupos de Interés: hemos organizado 7 eventos formativos dirigidos al sector alimentario con el fin de transferir los resultados de proyectos de investigación e innovación, de informar sobre nuevas estrategias para la lucha contra el desperdicio alimentario como la deshidratación de alimentos y sobre el impacto de la nueva ley de envases en los diferentes sectores: pesca, vegetales, cárnicos, panadería y bebidas.

También hemos colaborado en la organización de acciones formativas dirigidas al sector alimentario (venta de proximidad, envases alimentarios, Food4Future), a estudiantes (Master de Economía Circular de la UPV/EHU, Programa de Bachiller + del Instituto Unamuno) y a la ciudadanía (Pint of Science).

Por otro lado, se nos ha invitado a participar como ponentes en más de 15 jornadas y cursos organizados por otras entidades, en el ámbito de la Seguridad Alimentaria y la Alimentación Sostenible y Saludable, destacando la participación en el Congreso de Seguridad Alimentaria de AECOC, la formación sobre venta de proximidad en Asociaciones de Desarrollo Rural y las charlas sobre lectura de etiquetas y alimentación saludable en Osakidetza (OSI Basurto) y en el Centro Penitenciario de Basurto.

Comunicación y difusión de información: hemos seguido con nuestra labor de poner a disposición de nuestros Grupos de Interés toda la información actualizada sobre Seguridad Alimentaria, Alimentación Saludable y Alimentación Sostenible publicada a nivel internacional, mediante los diferentes formatos habituales.

En este contexto, en 2025 hemos publicado más de 100 noticias y más de 40 materiales informativos, entre los que destacan los folletos informativos sobre los nuevos decretos de ordenación de explotaciones apícolas y de ordenación apícola, los nuevos materiales infográficos sobre las grasas, los informes recopilatorios de alertas, nuevas fichas de enfermedades animales y de riesgos alimentarios y los materiales de la campaña contra el despilfarro alimentario (desplegable, carteles, cubos, pegatinas, imanes, etc.)

Toda la información que publicamos está disponible a través de nuestros canales habituales, entre ellos la página web corporativa, que este año 2025 hemos renovado íntegramente, el portal dirigido a la persona consumidora, que suman más de 100.000 usuarios y usuarias anuales, el boletín mensual Elikaberri, que actualmente cuenta alrededor de 750 personas suscritas, y las Redes Sociales Twitter, Facebook, Instagram y LinkedIn, con más de 23.000 seguidores y seguidoras.

Beste alde batetik, komunikabideetan dugun presentzia ere gero eta handiagoa da. 50 inpaktu baino gehiago kontabilizatu dira prentsan, irrastian eta telebistan, batez ere EITBko A Bocados eta Sukalerrian programetan agertzearen eta irrastian eta beste baliabide digital batzuetan elkarrizketak egitearen ondorioz, sektorearentzako prestakuntza-plataformaren promozioa egiteko, elikagaien xahuketaren aurkako kanpaina iragartzeko, eta elikagaien xahuketaren aurkako Recircular plataformaren sustapena ezagutzera emateko. Horrez gain, beste web-orri batzuetan ere aipamenak egin dizkigute.

Zifra horiek guztiak erreferente bihurtzen gaituzte Elikagaien Segurutasunaren esparruan Euskadin, gure ikuspegiaren definituta daukagun moduan.

También sigue en aumento creciente nuestra presencia en medios de comunicación, habiendo contabilizado más de 50 impactos en prensa, radio y televisión, principalmente debido a la aparición en los programas de EITB de A Bocados y Sukalerrian, a entrevistas en radio y otros medios digitales debido al lanzamiento de la plataforma de formación para el sector, a la campaña contra el despilfarro alimentario y el lanzamiento de la plataforma Recircular contra el despilfarro alimentario, así como menciones en otras páginas webs.

Todas estas cifras nos sitúan como referentes en Seguridad Alimentaria en Euskadi, tal y como tenemos definido en nuestra visión.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ELIKAGAIEN SEGURUTASUNAREN INGURUKO POLITIKAK DEFINITZEKO ETA HEDATZEKO TRESNA GARRANTZITSUA, ERABILGARRIA ETA BEHARREZKOA IZATEA.</p> <p>1. Eskaintzea adituen ezagutza, Elikagaien Segurutasun eta Jasangarritasun arloko erabakiak hartzeko oinarritzat</p> <p>Administrazioak elikadura seguru, osasungarri eta iraunkorrari buruz egindako eskaerak (I46)</p> <p>Euskal elikatze-katearen arriskuei buruzko irizpen zientifikoak edo txostenak (I57b)</p> <p>Elikadura seguru, osasungarri eta jasangarrian ikertzeko premia identifikatuak</p> <p>Elikak parte hartu, lagundu eta babesten dituen ikerketa-proiektuen kopurua (I58)</p> <p>2. FutureFoodS: Eusko Jaurilaritzak elikadura-sistema jasangarrien Europako lankidetzan duen partaidetza kudeatzea:</p> <p>Lankidetzaren deialdietan aurkeztutako proposamen kopurua.</p> <p>3. Nekazaritzako elikagaien alertak kudeatu eta jakinarazteko laguntza</p> <p>Alerta-egoerei erantzuteko egindako barne-oharrak (I57a)</p> <p>Nazioarteko alerta-sareei egindako jakinarazpenei buruzko txostenak (I78c)</p>	<p>>25</p> <p>>2</p> <p>>15</p> <p>>5</p> <p>>3</p> <p>>3</p> <p>>8</p>	<p>1. SER INSTRUMENTO RELEVANTE, ÚTIL Y NECESARIO PARA LA DEFINICIÓN Y DESPLIEGUE DE LAS POLÍTICAS ALIMENTARIAS EN EUSKADI.</p> <p>1. Facilitar conocimiento experto como base para la toma de decisiones en Seguridad y Sostenibilidad Alimentaria</p> <p>Solicitudes recibidas de la administración sobre aspectos relacionados con la alimentación segura, saludable y sostenible (I46)</p> <p>Dictámenes científicos o informes sobre riesgos en la cadena alimentaria vasca (I57b)</p> <p>Necesidades de investigación en alimentación segura, saludable y sostenible identificadas</p> <p>Nº de proyectos de investigación en los que participa, colabora y apoya Elika (I58)</p> <p>2. FutureFoodS: Gestión de la participación del Gobierno Vasco en el partenariado europeo de sistemas alimentarios sostenibles:</p> <p>Nº propuestas presentadas a las diferentes convocatorias del partenariado.</p> <p>3. Apoyo en la gestión y comunicación de alertas agroalimentarias</p> <p>Notas Internas elaboradas para dar respuesta a situaciones de alerta (I57a)</p> <p>Informes sobre notificaciones a las redes internacionales de alerta (I78c)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4. Sustatzea eta dinamizatzea Elikagaien Segurtasun eta Jasangarritasun arloko planak eta hobekuntza-programak (Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plana, Baserritik Mahaira Euskal Ikerketa Plana, etab.)</p>		<p>4. Impulso y dinamización de planes y programas de mejora de la seguridad y sostenibilidad alimentaria (plan de control oficial de la cadena agroalimentaria, plan de investigación de la granja a la mesa, etc.)</p>
<p>Elikadurarekin lotutako EAeko administrazioaren jarduera-ildoak, ELIKAK parte hartzen duena (I6)</p>	<p>>20</p>	<p>Líneas de actuación de la administración vasca relacionadas con la alimentación en las que participa Elika (I6)</p>
<p>Elikak parte hartzen duen lantaldeak (I53)</p>	<p>>50</p>	<p>Grupos de Trabajo en los que participa Elika (I53)</p>
<p>Lantaldeen bilerak (I55)</p>	<p>>100</p>	<p>Reuniones de los Grupos de Trabajo (I55)</p>
<p>5. Elikagaien Xahuketaren (EX) aurkako Euskal Estrategia koordinatzea</p>		<p>5. Coordinación de la Estrategia Vasca contra el Desperdicio Alimentario (DA)</p>
<p>EXren aurkako araudia garatu eta ezartzea</p>	<p>1</p>	<p>Desarrollo e implementación de la normativa contra del DA</p>
<p>Elikakatean EXren kuantifikazioari buruzko azterlan sektorialak eta orokorrak</p>	<p>5</p>	<p>Estudios sectoriales y global de cuantificación del DA en la cadena alimentaria</p>
<p>EXri buruzko jardunaldia eta aintzatespenak</p>	<p>1</p>	<p>Jornada sobre el DA y reconocimientos</p>
<p>Eskoletako jantoki jasangarrien eredua garatzea</p>	<p>1</p>	<p>Desarrollo del modelo de comedores escolares sostenibles</p>
<p>EXri buruzko sentsibilizazio- eta kontzientziazio-ekintzen kopurua</p>	<p>>3</p>	<p>Nº acciones de sensibilización y concienciación contra el DA</p>
<p>EX prebenitzeko proiektu pilotuen kopurua</p>	<p>>3</p>	<p>Nº de proyectos piloto de prevención del DA</p>
<p>6. Elikadura seguruarekin, osasungarriarekin eta jasangarriarekin lotutako araudi autonomikoa garatzen eta hedatzen aholkatzea eta parte hartzea.</p>		<p>6. Asesoramiento y participación en el desarrollo y despliegue de normativa autonómica relacionada con la alimentación segura, saludable y sostenible.</p>
<p>Elikak parte hartzen duen arau-ekimenak.</p>	<p>>4</p>	<p>Iniciativas normativas en las que participa Elika.</p>
<p>2. ELIKAGAIEN SEGURTASUNAREN KULTURA HEDATZEA ETA SEKTOREARI LAGUNTZEA ELIKAGAI-SISTEMA IRAUNKORRERAKO TRANTSIZIOAN.</p>		<p>2. EXTENDER LA CULTURA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y APOYAR AL SECTOR EN LA TRANSICIÓN A SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES.</p>
<p>1. Euskal elikatze-kateko eragileei aholkuak ematea: Elikagaien segurtasunarekin, elikadura osasungarriarekin eta iraunkorrarekin lotutako alderdiei buruz jasotako eskaerei erantzutea eta nekazaritzako elikagaien sektorearen beharrak eta arazoak bideratzea eta haiekin hitz egitea.</p>		<p>1. Asesoramiento a los y las agentes de la cadena alimentaria vasca: atención a solicitudes recibidas y canalización e interlocución de necesidades y problemáticas del sector agroalimentario sobre aspectos relacionados con seguridad alimentaria, alimentación saludable y sostenible.</p>
<p>Sektoretik jasotako eskaerak (I48)</p>	<p>>60</p>	<p>Solicitudes recibidas del sector (I48)</p>
<p>2. Elikadura-kateko eragileekin foroak dinamizatzea, elikagaien segurtasunaren kultura helarazteko eta nekazaritzako elikadura-sistema osasungarri eta iraunkorretarako trantsizioa babestea.</p>		<p>2. Dinamización de foros con agentes de la cadena alimentaria para trasladar la cultura de Seguridad alimentaria y apoyar la transición a sistemas agroalimentarios saludables y sostenibles</p>
<p>Sektorearekin egindako lantaldeak (I54)</p>	<p>>10</p>	<p>Grupos de Trabajo con el sector (I54)</p>
<p>Lantaldeen bilerak (I56a)</p>	<p>>16</p>	<p>Reuniones de los Grupos de Trabajo (I56a)</p>
<p>3. Basque Food Packaging Hub (ONTZIHUB) dinamizatzea</p>		<p>3. Dinamización de Basque Food Packaging Hub (ONTZIHUB)</p>
<p>ONTZIHUBko kideen kopurua</p>	<p>>500</p>	<p>Nº de integrantes en ONTZIHUB</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Abian jarritako proiektuen kopurua	>4	Nº de proyectos puestos en marcha
Egindako jardunaldi eta topaketen kopurua	>6	Nº de jornadas y encuentros celebrados
4. Elikagaien ekoizpen-katean elikagaien segurtasuna eta iraunkortasuna sustatzeko baliabideak eta tresnak garatzea eta mantentzea		4. Desarrollo y mantenimiento de recursos y herramientas para fomentar la seguridad alimentaria y la sostenibilidad en la cadena de producción de alimentos
Garatutako tresnak eta baliabideak	>5	Herramientas y recursos desarrollados
Legeriaren datu-basea bisitatzeak	>1.500	Visitas a la base de datos de legislación
Fitxa teknikoiei bisita (arriskuen, animaliei gaixotasun, janariako substantzia indeseagarriak, etiketatu)	>200.000	Visitas a las fichas técnicas (riesgos, enfermedades animales, sustancias indeseables en alimentación animal, etiquetado)
Formakuntza plataforma erabiltzaileak	>200	Personas Usuarias plataforma de formación
5. Elikagaien segurtasunari, elikadura osasungarri eta jasangarriari buruzko eduki teknikoko informazio-materiala egitea eta eguneratzea, nekazaritzaren, abeltzaintzaren, arrantzaren, animalien elikaduraren eta elikagaien industriaren sektoreentzat.		5. Elaboración y actualización de material informativo de contenido técnico sobre seguridad alimentaria, alimentación saludable y sostenible, dirigida a los sectores de agricultura, ganadería, pesca, alimentación animal e industria alimentaria
Webgunean argitaratutako albisteak (I77)	>100	Noticias publicadas en la página web (I77)
Elikaberri hileroko informazio-buletineko harpidedunak (I61)	>700	Suscriptores y suscriptoras al boletín informativo mensual Elikaberri (I61)
Nekazaritzako elikagaien sektorerako informazio-materialak (I79)	>20	Materiales informativos dirigidos al sector agroalimentario (I79)
6. Elikadura-kateko operadoreei zuzendutako trebakuntza-ekintzak antolatzea eta horietan parte hartzea, elikadura seguru, osasungarri eta jasangarria sustatzeko.		6. Organización y participación en acciones de capacitación dirigidas a operadores y operadoras de la cadena alimentaria para fomentar una alimentación segura, saludable y sostenible.
Bezeroentzako prestakuntza-ekintzen kopurua (I63)	>4	Nº de acciones formativas para los clientes (I63)
Prestakuntza-ekintzetara bertaratutakoen kopurua (I64)	>200	Nº de asistentes a las acciones formativas (I64)
Hizlari gisa izandako parte-hartzeen kopurua (I66)	>20	Nº de participaciones como ponentes (I66)
Batzorde antolatzaileetako parte-hartze kopurua (I67)	>4	Nº de participaciones en comités organizadores (I67)
3. GIZARTEA AHALDUNTZEA, ELIKADURA ARLOAN ERABAKIAK HAR DITZAN.		3. EMPODERAR A LA SOCIEDAD PARA LA TOMA DE DECISIONES EN MATERIA DE ALIMENTACIÓN.
1. Kontsumitzaileari zuzendutako elikadura-pedagogiako estrategia bat egin (elikagaien segurtasuna eta elikadura osasungarri eta iraunkorra)		1. Elaborar una estrategia de pedagogía alimentaria dirigida a la persona consumidora (seguridad alimentaria y la alimentación saludable y sostenible).
Herritarrei zuzendutako dibulgazio-materialak (I80)	>15	Materiales divulgativos dirigidos a la ciudadanía (I80)
Argitalpenak sare sozialetan: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube eta Instagram (I75)	>400	Publicaciones en redes sociales: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube e Instagram (I75)
Kontsumitzailearen webgunean ikusitako orriak (I72)	>40.000	Páginas vistas en la web de la persona consumidora (I72)
Kontsumitzaileengandik jasotako eskaerak (I50)	>5	Solicitudes recibidas de las personas consumidoras (I50)
Ikastetxeetatik jasotako eskaerak (I52)	>5	Solicitudes recibidas de los centros educativos (I52)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Komunikabideetatik jasotako eskaerak (I51)	>15	Solicitudes recibidas de los medios de comunicación (I51)
Eraginak komunikabideetan (I76)	>40	Impactos en medios de comunicación (I76)
2. Informazio-plataformen eta -sareen azpiegitura eta baterako ildo editoriala kudeatzea (Sare Sozialak eta Elika.eus domeinupean dauden web orriak)		2. Gestión de la infraestructura de plataformas y redes de información (páginas webs bajo el dominio Elika.eus y Redes Sociales)
Elikaren webgunearen erabiltzaileak (I68)	>350.000	Usuarios y usuarias página web de Elika (I68)
Ikusitako web-orriak, guztira (I70)	>500.000	Páginas web totales vistas (I70)
Sare sozialen erabiltzaileak (I73)	>24.000	Usuarios y usuarias redes sociales (I73)
3. Elikadura segurua, osasuntsu eta jasangarriari buruzko jardunaldia egitea kontsumitzaileentzat		3. Organizar una Jornada sobre Alimentación Segura, Saludable y Sostenible dirigida a las personas consumidoras
Jardunaldira bertaratutakoen kopurua	>100	Nº de asistentes a la Jornada
4. ANTOLAKUNTZA-EREDU DIFERENTZIAL AURRERATUA ETA BERRITZAILEA SUSTATZEA.		4. IMPULSAR UN MODELO ORGANIZATIVO DIFERENCIAL AVANZADO E INNOVADOR.
1. Kudeaketa Aurreraturako Ereduari mantentzea		1. Mantenimiento del Modelo de Gestión Avanzada.
Kudeaketa-planeko bilerak (I10)	>20	Reuniones del plan de gestión (I10)
Jasotako ziurtagiriak (I19)	>5	Certificaciones recibidas (I19)
Berrikuntza-proiektuen kopurua (I20)	>3	Nº de proyectos de innovación (I20)
Erakundean euskarak izan dezakeen erabilera (I14)	>%90	Potencial uso del euskera en la organización (I14)
Berdintasunaren aldeko foroak eta/edo ekintzak	>4	Foros y/o acciones a favor de la igualdad
2. Lankidetzako harreman estrategikoak sustatzea		2. Fomento de las relaciones estratégicas de cooperación y colaboración
Aliantza estrategikoen kopurua (I8)	>26	Nº de alianzas estratégicas (I8)
3. Elikako barne-talentuaren kudeaketa		3. Gestión del talento interno de Elika
Pertsonen prestakuntza-orduen kopurua (I37)	>150	Nº horas de formación de las personas (I37)
4. Elikaren 25. urteurrena ospatzea		4. Celebración del 25 Aniversario de Elika
25 urteurrena dela-eta egindako ekintzen kopurua	>3	Nº acciones con motivo del 25 Aniversario

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	476.833	476.833	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	426.439	426.439
VIII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	476.833	476.833	A-1) Funts propioak Fondos propios	426.439	426.439
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	476.833	476.833	I. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	486.668	486.668
			1. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	486.668	486.668
			II. Erreserbak <i>Reservas</i>	6.800	6.800
			2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	6.800	6.800
			III. Aurreko ekitaldien soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	(67.029)	(191.993)
			2. (Aurreko ekitaldien soberakin negatiboak) <i>(Excedentes negativos de ejercicios anteriores)</i>	(67.029)	(191.993)
			IV. Ekitaldiaren soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>	0	124.964
			C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	50.394	50.394
			III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	4.368	4.368
			2. Kreditu-entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.448	1.448
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.920	2.920
			VI. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	46.026	46.026
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	18.336	18.336
			4. Pertsona (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	3.481	3.481
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	24.209	24.209
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	476.833	476.833	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	476.833	476.833

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Jarduera propioaren sarrerak <i>Ingresos de la actividad propia</i>	1.240.000	1.237.011
d) Ekitaldiaren soberakinera egotzitako dirulaguntzak <i>Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio</i>	1.240.000	1.237.011
3. Laguntza-gastuak eta bestelakoak <i>Gastos por ayudas y otros</i>	(100.000)	0
a) Laguntza monetarioak <i>Ayudas monetarias</i>	(100.000)	0
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(823.951)	(780.248)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(612.363)	(584.615)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(211.588)	(195.633)
9. Jardueraren bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(322.549)	(338.299)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(322.549)	(338.299)
A.1) JARDUERAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(6.500)	118.464
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	6.500	6.500
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	6.500	6.500
A.2) ERAGIKETA FINANTZARIOEN SOBERAKINA (16+17+18+19+20+21+22) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (16+17+18+19+20+21+22)	6.500	6.500
A.3) SOBERAKINA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	124.964
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO SOBERAKINA (A.3+23) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	0	124.964

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

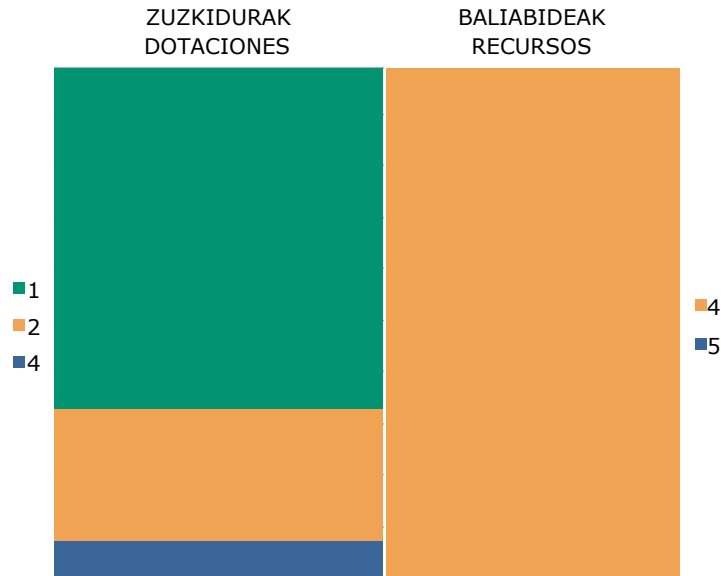
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVIAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	487	----	7	----	125	----	----	----	----	----	----	----	493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	(192)	----	----	----	----	----	----	----	----	(192)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	487	----	7	(192)	125	----	----	----	----	----	----	----	426
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	487	----	7	(192)	125	----	----	----	----	----	----	----	426
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	(125)	----	----	----	----	----	----	----	(125)
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	125	----	----	----	----	----	----	----	----	125
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	487	----	7	(67)	----	----	----	----	----	----	----	----	426

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2026
1 Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	823.951
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	322.549
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	1.246.500

BALIABIDEAK RECURSOS	2026
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.240.000
5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	6.500
Baliabideak, guztira Total Recursos	1.246.500

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
988.742	79	54.930	4	181.703	15	21.125	2	1.246.500

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	823.951	66,1	766.585	62,8	57.366	7,5
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	322.549	25,9	329.915	27,0	-7.366	-2,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	100.000	8,0	125.000	10,2	-25.000	-20,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,0
	GUZTIRA TOTAL	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,1

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.240.000	99,5	1.215.000	99,5	25.000	2,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	6.500	0,5	6.500	0,5	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,0
	GUZTIRA TOTAL	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,1

602 - ELIKA Fundazioa

Fundación ELIKA

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	823.951	66,1	766.585	62,8	57.366	7,5
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	86.462	6,9	83.343	6,8	3.119	3,7
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	86.462	6,9	83.343	6,8	3.119	3,7
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	525.901	42,2	487.609	39,9	38.292	7,9
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	503.715	40,4	487.609	39,9	16.106	3,3
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	22.186	1,8	0	0,0	22.186	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	211.588	17,0	195.633	16,0	15.955	8,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	187.841	15,1	174.714	14,3	13.127	7,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	12.247	1,0	11.419	0,9	828	7,3
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	11.500	0,9	9.500	0,8	2.000	21,1
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	322.549	25,9	329.915	27,0	-7.366	-2,2
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	7.700	0,6	8.182	0,7	-482	-5,9
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	7.700	0,6	8.182	0,7	-482	-5,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	30.000	2,4	30.000	2,5	0	0,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	22.000	1,8	22.000	1,8	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	8.000	0,6	8.000	0,7	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	3.700	0,3	4.000	0,3	-300	-7,5
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.200	0,2	2.200	0,2	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.500	0,1	1.800	0,1	-300	-16,7
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	29.133	2,3	25.738	2,1	3.395	13,2
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	8.000	0,6	8.000	0,7	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.400	0,2	2.400	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	18.733	1,5	15.338	1,3	3.395	22,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	252.016	20,2	261.995	21,4	-9.979	-3,8
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	8.200	0,7	8.500	0,7	-300	-3,5
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	0,0	100	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	243.716	19,6	253.395	20,7	-9.679	-3,8
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	100.000	8,0	125.000	10,2	-25.000	-20,0
4	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	100.000	8,0	125.000	10,2	-25.000	-20,0
4	45	450	Enpresentzat <i>A empresas</i>	100.000	8,0	125.000	10,2	-25.000	-20,0
			GUZTIRA TOTAL	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,1

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.240.000	99,5	1.215.000	99,5	25.000	2,1
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	1.240.000	99,5	1.215.000	99,5	25.000	2,1
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	1.240.000	99,5	1.215.000	99,5	25.000	2,1
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	6.500	0,5	6.500	0,5	0	0,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	6.500	0,5	6.500	0,5	0	0,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	6.500	0,5	6.500	0,5	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	1.246.500	100,0	1.221.500	100,0	25.000	2,1