

Fundazioaren zuzkidura

Dotación fundacional

Fundazioa 2001ko urtarrilaren 10ean eratu zuten erakunde hauek:

La Fundación se constituyó el 10 de enero de 2001 por las siguientes entidades:

Erakundeak <i>Entidades</i>	Zuzkidura <i>Dotación</i>	%
NEIKER BRTA	132.223	33,33
Fundación Azti – Azti Fundazioa	132.223	33,33
Fundación Kaitatea – Kaitatea Fundazioa	132.223	33,33
Guztira Total	396.669	100,00

2011ko uztailaren 14an, Batzar Nagusiak baimena eman zuen Fundazioaren zuzkiduran 90.000 euro gehitzeko, eta honela geratu da:

Con fecha 14 de julio de 2011, la Asamblea General aprobó la ampliación de la dotación fundacional en 90.000 euros, quedando establecido de la siguiente forma:

Erakundeak <i>Entidades</i>	Hasierako zuzkidura <i>Dotación inicial</i>	Gehikuntza <i>Ampliación</i>	Fundazioaren zuzkidura <i>Dotación Fundacional</i>	%
NEIKER BRTA	132.223	30.000	162.223	33,33
Fundación Azti – Azti Fundazioa	132.223	30.000	162.223	33,33
Fundación Kaitatea – Kaitatea Fundazioa	132.223	30.000	162.223	33,33
Guztira Total	396.669	90.000	486.669	100,00

10. oharra- EGOERA FISKALA

Nota 10- SITUACIÓN FISCAL

10.1- Saldoak administrazio publikoekin

10.1- Saldos con Administraciones Públicas

Administrazio publikoek lotutako saldoen osatera:

La composición de los saldos relacionados con las Administraciones Públicas es:

Kontzeptua <i>Concepto</i>	2023 ekitaldia <i>Ejercicio 2023</i>	2022 ekitaldia <i>Ejercicio 2022</i>
Hartzekoduna Acreedor	49.066	42.116
▪ Ogasun publikoa, PFEZ <i>Hacienda Pública por RPP</i>	33.588	27.401
▪ Gizarte Segurantzaren organismoak <i>Organismos de la Seguridad Social</i>	15.478	14.715

10.2- Etekinen gaineko zergak

Irabazteko xederik gabeko erakundeen eta mezenasgorako zerga pizgarrien zerga araubideari buruzko uztailaren 14ko 16/2004 Foru Arauko II. kapituluaren arabera, fundazioak Sozietateen gaineko Zergatik salbuesita daude, besteak beste, errenta hauetan: erakundearen helburuei laguntzeko jasotako emariak eta dohaintzak, foru arau horretako 26. artikuluan arautzen diren enpresa-lankidetzen hitzarmenak direla eta jasotako laguntza ekonomikoak; elkartuek, laguntzaileek eta ongileek ordaindutako kuotak; diru-laguntzak, salbuesita ez dauden ustapen ekonomikoak finantzatzeko direnak izan ezik; erakundearen ondare higiezin eta higikorretik eratortzen diren errentak, esaterako, dibidendoak, interesak, kanonak eta alokairuak; foru arau horretako 9. artikuluan aipatzen diren eta salbuesita ez dauden ustapen ekonomikoen ondorioz lortutako errentak.

Ekitaldiko kontabilitateko emaitzaren eta Sozietateen gaineko Zergaren zerga-oinarriaren arteko aldea honela bateratzen da:

	2023	2022
Kontabilitateko emaitza	19.057	37.393
<i>Resultado contable</i>		
<i>Ezberintasun iraunkorrak</i>	<u>(19.057)</u>	<u>(37.393)</u>
<i>Diferencias permanentes</i>		
▪ Errenta-salbuespena, 16/2004 Foru Arauaren arabera	(19.057)	(37.393)
<i>Exención rentas según Norma Foral 16/2004</i>		
<i>Zerga-oinarria (zerga-emaitza)</i>	0	0
<i>Base imponible (Resultado fiscal)</i>		

Zerga-tasa orokorra % 10 da.

Ikuskatu beharreko ekitaldi irekiak azken lau ekitaldiak dira. Zerga-aitorpenak ezin dira behin betikoak izan harik eta preskribatu edo agintari fiskalek onartu arte, ahaztu gabe, gainera, zerga arloko legediak interpretazio bat baino gehiago izan ditzakeela. Zuzendaritzaren ustez, aldi batek ikuskapen baten ondorioz edozein zerga-pasibo osagarri agertzen bada, ez du ondorio garrantzitsurik urteko kontuetan izango (kontua oostasunean hartuta).

10.2- Impuestos sobre beneficios

De acuerdo con el Capítulo II de la Norma Foral 16/2004, de 12 de julio, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos e incentivos fiscales al mecenazgo, las fundaciones gozarán de exención en el impuesto sobre Sociedades, entre otras, por las siguientes rentas: Los donativos y donaciones recibidos para colaborar en los fines de la entidad y las ayudas económicas recibidas en virtud de los convenios de colaboración empresarial regulados en el artículo 26 de dicha Norma Foral, las cuotas satisfechas por los asociados colaboradores o benefactores; las subvenciones, salvo las destinadas a financiar la realización de explotaciones económicas no exentas; las procedentes del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la entidad, como son los dividendos, intereses, cánones y alquileres; y las obtenidas en el ejercicio de las explotaciones económicas exentas relacionadas en el artículo 9 de dicha Norma Foral. Así pues, en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades solo se incluirán las rentas derivadas de las explotaciones económicas no exentas.

La conciliación de la diferencia entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible del impuesto sobre sociedades es la siguiente:

El tipo impositivo general vigente es del 10%.

Los ejercicios abiertos a inspección comprenden los cuatro últimos ejercicios. Las declaraciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta su prescripción o su aceptación por las autoridades fiscales y, con independencia de que la legislación fiscal es susceptible a interpretaciones. La Dirección estima que cualquier pasivo fiscal adicional que pudiera ponerse de manifiesto, como consecuencia de una eventual inspección, no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales tomadas en su conjunto.



0054769 A

10.3- Beste tributu batzuk

Indarreko legeriaren arabera, zergak ezin daitezke behin betiko likidatutzat hartu, harik eta aitorpenak zerga-agintariek ikuskatu edo preskripzio-epaia amaitu arte. 2023 ekitaldia amaitzean, Fundazioak ekitaldi hauek dauzka ikuskatzeko: aplikatu beharreko zergetarako ohiko preskripzio-epaeren barruko ekitaldiak

10.3- Otros tributos

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. Al cierre del ejercicio 2023, la Fundación tiene abiertos a inspección los ejercicios comprendidos en el plazo normal de prescripción para los impuestos que le son de aplicación.

11. oharra- DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK

Nota 11- INGRESOS Y GASTOS

11.1- Fundazioaren jardueraren diru-sarrerak

11.1- Ingresos de la actividad propia

Kontzeptua Concepto	2023	2022
Subvención de explotación	825.000,00	800.000,00
Subvención Proyecto Despifarro	200.000,00	200.000,00
Subvención Proyecto FoodRus	33.269,00	32.090,49
Subvención Proyecto Bepiztu	19.610,00	20.000,00
Subvención Proyecto SUSAN	9.400,00	0,00
Guztira / Total	1.087.279,00	1.052.090,49

Fundazioak 1.044.610,00 euroko diru-laguntza jaso du Eusko Jaurlaritzako Ekonomiararen Garapen eta Azpiegitura Sailetik, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioaren eta Fundazioaren arteko lankidetzaz hitzarmenaren esparruan. Diru-laguntza hori Fundazioaren 2023 ekitaldiko ustiapen-jarduerak finantzatzeko eman da (2022.urteko zenbateko 1.020.000 euro zen).

La Fundación ha recibido una subvención por importe de 1.044.610,00 euros por el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco en el marco de Convenio de Colaboración entre la administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y la Fundación, para financiar sus actividades de explotación en el ejercicio 2023 (siendo el importe correspondiente a 2022 de 1.020.000 euros).

Diru-laguntza honen barruan Aiaraldea Eskualdeko Berehalako Jarduera Plana sartzen da Eusko Jaurlaritzak Lehenetasunez Jarduteko Eremuetarako (LJE) sustatutako BERPIZTU programa espezifikoa. Azpiegiturari eta mugikortasun jasangarriari buruzko 5. ardatzean, nekazaritzako elikagaien industriarekin lotzen diren suspertze ekonomikorako eta industria-dibertsifikaziorako zenbait proiektu identifikatzen dira, eta horien artean dago Elikagaien soberakinak biltzeko eta balioztatzeko kanala. 170.000 euroko aurrekontuatu du, eta horietatik 20.000 euro 2023an eskualdatu zaizkio ELIKA FUNDAZIOARI, horiek egikaritzeko eta koordinatzeko ardura duen erakundea den heinean. Ekitaldi honetan, Fundazioak 150.000 euro jaso ditu, eta horietatik 130.390 euro emaitzetara pasatzeko daude, lotutako gastuak ez direlako gauzatu. Gastu horiek 2024ko ekitaldian egingo direla kalkulatzen da.

Dentro de esta subvención se encuentra el Plan de Actuación Inmediata de la Comarca de Aiaraldea, se encuadra dentro del Programa específico impulsado por el Gobierno Vasco para Zonas de Actuación Preferente (ZAPs), BERPIZTU. En su eje 5 de Infraestructuras y movilidad sostenible se identifican varios proyectos de reactivación económica y diversificación industrial relacionados con el sector agroalimentario, entre ellos el de Canal de recogida y gestión de residuos alimentarios, dotado de un presupuesto de 170.000.- euros, de los cuales 20.000 fueron transferidos en 2023 a ELIKA FUNDAZIOA, como entidad responsable de su ejecución y coordinación. En este ejercicio, la Fundación ha recibido 150.000 euros, de los cuales 130.390 euros están pendientes de traspasar a resultados por no haberse materializado los gastos asociados. Se estima que estos gastos se realizarán en el ejercicio 2024.



0054770 A

Bestalde, 2020an Europako Batzordearen 107.406 euroko dirulaguntza bat ere jaso zuen 2021ko azaroa eta 2024ko apirila bitarteko gastuak finantzatzeko. Ekitaldia ixtean, 7.603 euro zeuden kobratutze, eta kalkulatu da 2024. Urtean kobratuko dela.

Laguntza hori balantzearen "beste finantza-pasibo batzuk" epigrafean erregistratu da, finantzatu diren gastuak oraindik ez direlako exekutatu. Pasibo arruntetan eta ez arruntetan sailkatu da, gastu horien exekuzio-aurreikuspenen arabera. Hain zuzen ere, era honetan gauzatuko dela zenbatesten da:

Ekitaldia Ezerjicio	Zenbatekoa Importe
2020	3.536
2021	22.000
2022	32.090
2023	33.269
2024	16.510
Guztira / Total	107.406

Ekitaldia ixtean, Fundazioak erregistratuta ditu 16.150 euroak emaitzei egozteko zain

Al cierre del ejercicio la Fundación tiene registrado los 16.150 euros como pendientes de imputar a resultados.

Azkenik, adierazi beharra dago ekitaldian lortutako superabita (19.057 euro) neurri handi batean langileen arloan egindako gastu txikiago baten eraginezkoa dela; izan ere, ezin izan da teknikari plaza berri bat atera. Ildo horretatik, Fundazioaren Patronatuak zenbatesten duenez, superabit bat badago ere, Eusko Jaurlaritzak ez du zenbatekorik eskatuko, Fundazioak Fundazio Funtsa berreskuratu ahal izateko.

Por último, cabe señalar que el superávit obtenido en el ejercicio (19.057 euros) obedece en gran medida a un menor gasto de personal por no haberse sacado una plaza de Técnico/a que se había presupuestado. En este sentido, el Patronato de la Fundación estima que, a pesar de la existencia de dicho superávit, no resultará exigible cuantía alguna por parte de Gobierno Vasco, para que la Fundación pueda recuperar el Fondo Fundacional.

11.2- Jarduerearen gastuak

11.2- Gastos de la actividad

Emaitzen kontuaren "Langileen gastuak" partidaren banakapena:

La partida "Gastos de personal" de la cuenta de resultados se desglosa en:

Kontzeptua Concepto	2023	2022
Soldatak eta lansariak / Sueldos y salarios	505.691	478.397
Gizarte segurantzaren enpresaren kontura Seguridad Social a cargo de la empresa	145.849	141.349
ITZARRI ekarpen-sistemaren ordainsariak Retribuciones sistema aportación ITZARRI	9.750	8.922
Beste gastu sozial batzuk / Otros gastos sociales	5.630	9.188
Guztira Total	666.920	637.856

Emaitzen kontuaren “Jardueraren beste gastu batzuk” partidaren banakapena:

La partida “Otros gastos de la actividad” de la cuenta de resultados se desglosa en:

Kontzeptua Concepto	2023	2022
Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>	8.182	8.182
Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>	59.659	52.879
Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>	35.331	21.858
Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.533	2.454
Bankuko zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	13	157
Hornidura <i>Suministros</i>	1.194	1.670
Beste zerbitzu batzuk <i>Otros servicios</i>	20.571	21.499
Proiektuak <i>Proyectos</i>	283.198	268.143
Guztira <i>Total</i>	410.681	376.842

12. oharra- INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA

Fundazioaren jarduera kontuan hartuta, Fundazioak ez dauka ingurumen arloko erantzukizunik, gasturik, aktiborik, hornikuntzarik edo gertakizunik, ondareari, finantza-egoerari eta egoera horren emaitzei dagokienez esanguratsua izan daitekeenik. Hori dela eta, txosten honetan ez dago ingurumen gaiet buruzko informazioaren banakapenik.

Nota 12- INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Dada la actividad a la que se dedica la Fundación, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria respecto a información de cuestiones medioambientales.

13. oharra- ERAKUNDEAREN JARDUERA. ONDARE-ELEMENTUAK ERAKUNDEAREN HELBURUETARAKO ERABILTZEA. ADMINISTRAZIO GASTUAK

Nota 13- ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

13.1- ERAKUNDEAREN JARDUERAK

13.1- ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

I. Egindako jarduerak

I. Actividad realizada

A) Identifikazioa

A) Identificación

Jardueraren izena <i>Denominación de la actividad</i>	Elikadura segurtasunari buruzko aholkularitza zientifikoa eta teknikoa <i>Asesoramiento científico y técnico en Seguridad Alimentaria</i>
Jardura mota <i>Tipo de actividad</i>	Erakundearena <i>Propia</i>
Jardueraren identifikazioa sektorearen arabera <i>Identificación de la actividad por sectores</i>	Lehen sektorea / Nekazaritzako industria/Kontsumitzaileak <i>Primario / Agroindustria/Consumidores</i>
Jardura garatzen den tokia <i>Lugar de desarrollo de la actividad</i>	Arkaute <i>Arkaute</i>

2023an ELIKAREN jarduketa-arloetan egindako ekintza garrantzitsuenak 2023an nabarmendu beharreko ekintza nagusiak I. ERANSKINEAN aurkezten dira RSC MEMORIA ETA 2023KO JARDUERA gisa:

Las principales acciones a destacar durante el año 2023 en los diferentes ámbitos de actuación de ELIKA se presentan en el ANEXO I como MEMORIA RSC Y ACTIVIDAD 2023:

B) Jardueran erabilitako giza baliabideak

B) Recursos humanos empleados en la actividad

Mota <i>Tipo</i>	Kopurua <i>Número</i>		Ordu kopurua/urtea <i>Nº Horas / año</i>	
	Aurreikusitakoak <i>Previsto</i>	Egindakoak <i>Realizado</i>	Aurreikusitakoak <i>Previsto</i>	Egindakoak <i>Realizado</i>
Soldatako langileak <i>Personal asalariado</i>	10	9	15.920	14.328
Zerbitzu-kontratu duten langileak <i>Personal con contrato de servicios</i>	---	---	---	---
Borondatezko langileak <i>Personal voluntario</i>	---	---	---	---

C) Jardueraren onuradunak edo erabiltzaileak

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

Web orriaren erabiltzaile kopurua: 1.083.820.

Los usuarios totales a través de la web han sido: 1.083.820.

D) 2023an burututako egite nagusiak / Objetivo e indicadores de la actividad – 2023

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzeen iruzkinak	Aurreikusitako magnituda Magnitud Prevista	Eskuratutako magnituda Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
<p>1. Elikagaien Segurutasunaren inguruko politikak definitzeko eta hedatzeko tresna garrantzitsua, erabilgarria eta beharrezkoa izatea.</p> <p>Euskal Administrazioaren jarduketa-ildoetan parte hartzea, Elikagaien Segurutasunaren arloan:</p> <p>Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetzako zuzendaritzei aholkularitza teknikoa ematea: txostenak egitea, idazkari teknikoak, batzarretara joatea eta abar.</p> <p>Elikadura seguru, osasungarri eta jasangarriarekin lotutako alderdiei buruz administrazioek egindako eskaerei erantzutea</p> <p>Euskadiko elikagaiak ekoizteko katean sor daitezkeen arriskuak identifikatzea eta aztertzea.</p> <p>Nekazaritzako Elikagaien Alerten Aholkularitza eta erantzuteko barne oharrak egitea.</p> <p>Bilerak egitea EAEko Elikagaien Segurutasunerako Zientzia Batzordearekin, Elikagaien Arriskuei buruzko Mahai Teknikoarekin eta Batzorde Kudeatzailearekin (Sail-arteke batzordeak).</p> <p>Zaintza teknologikoari eta adimen lehiakorrari buruzko urteko txostena egitea, arrisku nagusien joerak eta etorkizuneko eremu interesgarriak jasoko dituen.</p> <p>Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plana Koordinatzeko Mahai Horizontalean idazkaritza teknikoaren lanak gauzatzea.</p> <p>Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea, nekazaritza-elikagaien katearen kontrol ofizialerako programen plangintza, garapena eta jarraipena.</p> <p>Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea,</p>		<p>>20</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>>2</p> <p>>2</p> <p>>4</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>>5</p> <p>>4</p>	<p>25</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>2</p> <p>2</p> <p>4</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>7</p> <p>2</p>	<p>1. Ser instrumento relevante, útil y necesario para la definición y despliegue de las políticas alimentarias en Euskadi.:</p> <p>Participación en líneas de actuación de la Administración Vasca relacionadas con la Seguridad Alimentaria:</p> <p>Asesoramiento técnico a las distintas direcciones de la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria: elaboración de informes, secretarías técnicas, asistencia a reuniones, etc.</p> <p>Atención a solicitudes recibidas de las distintas administraciones sobre aspectos relacionados con la alimentación segura, saludable y sostenible.</p> <p>Identificación y evaluación de riesgos alimentarios que pudieran originarse en la cadena de producción de alimentos de Euskadi</p> <p>Asesoramiento en la gestión de alertas agroalimentarias y elaboración de notas internas de respuesta</p> <p>Realización de Reuniones del Comité Científico de Seguridad Alimentaria, de la Mesa Técnica de Riesgos Alimentarios y del Comité Gestor de Seguridad Alimentaria de la CAPV (Comisiones Interdepartamentales).</p> <p>Elaboración del informe anual de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, que incluye tendencias de los principales riesgos y futuros entornos de interés.</p> <p>Ejercer la Secretaría Técnica de la Mesa Horizontal de Coordinación del Plan de Control Oficial de la Cadena Agroalimentaria del País Vasco.</p> <p>Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para la planificación, desarrollo y seguimiento de los programas de control de la cadena agroalimentaria.</p> <p>Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo</p>	



0054773 A

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzeen iruzkinak	Aurreikusitako magnitudea Magnitud Prevista	Eskuratutako magnitudea Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
<p>elikadura-zarrastelkeriaren kontrako euskal estrategiaren erabilerarako.</p> <p>PEGA hedatzeko lantaldeen aholkularitza eta dinamizazioa</p> <p>Gipuzkoako Azoken Sarearekiko koordinazio-mahaian parte hartzea, eta Euskal Azoken Sarea sortzea sustatzea.</p> <p>Euskadiko Ekonomia Zirkularren Estrategiaren lantaldeetan parte hartzea.</p>		2 1 3	2 1 1	<p>para el despliegue de la Estrategia vasca contra el despilfarro alimentario.</p> <p>Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para el despliegue del PEGA II.</p> <p>Participación en la mesa de coordinación de Gipuzkoako Azoken Sarea e impulso para la creación de la Euskal Azoken sarea.</p> <p>Participación en grupos de trabajo de la Estrategia de Economía Circular de Euskadi.</p>	
<p>Elikagaien Segurtasunerako Ikerketa mahaia koordinatzea eta dinamizatzea.</p> <p>Europako sareetan parte hartzea</p> <p>Europako proiekturen parte hartzea, elikagaien xahuketaren inguruan: FoodRus.</p> <p>Ikerketarako proiekturen parte hartzea eta bultzatzea.</p>		1 >2 >1 >6	1 3 1 6	<p>Coordinación y dinamización de la mesa de investigación "de la granja a la mesa"</p> <p>Participación en redes europeas</p> <p>Participación en proyectos europeos sobre despilfarro alimentario: FoodRus.</p> <p>Participación y apoyo en proyectos de investigación</p>	
<p>2. Elikagaien Segurtasunaren kultura hedatzea eta sektoreari laguntzea elikagai-sistema iraunkorrerako trantsizioan.</p> <p>Elikadura-segurtasunarekiko erlazionatutako alderdien gaineko sektore desberdinen jasotako eskaerarako arreta.</p> <p>Elika-kateko eragileekin foroak dinamizatzea, elikagaien segurtasunaren kultura hedatzea.</p> <p>Sektoreko beharrak eta arazoak elkarrizketatzea eta bideratzea.</p> <p>Administraziora edo elikadura-kateko entitateei zuzenduriko jardunaldiak, ikastaroak eta tailerrak egitea.</p>		100% >4 >4 >8	100% 5 6 3	<p>2. Extender la cultura de seguridad Alimentaria y apoyar al sector en la transición a sistemas alimentarios sostenibles.</p> <p>Atención a solicitudes recibidas de los diferentes sectores sobre aspectos relacionados con seguridad alimentaria.</p> <p>Dinamización de foros con agentes de la cadena alimentaria para trasladar la cultura de Seguridad alimentaria.</p> <p>Interlocución y canalización de necesidades y problemáticas del sector.</p> <p>Realización de jornadas, cursos o talleres dirigidos a la administración y/o a las entidades operadoras de la cadena alimentaria.</p>	



0054774 A

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzeen iruzkinak	Aurreikusitako magnituda Magnitud Prevista	Eskuratutako magnituda Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
Jardunaldietan eta hitzaldietan hizlari gisa parte hartzea eta posterrak eta jakinarazpenak egitea.	ESKAERAK HANDITU ZIREN	>10	26	Participar en jornadas, cursos y congresos como ponentes (comunicaciones y/o posters).	Aumentaron las solicitudes
Jardunaldi eta kongresuetako batzorde antolatzaile eta zientifikoetan parte hartze	ESKAERAK HANDITU ZIREN	>5	9	Participar en comités organizadores y científicos de jornadas y congresos	
Elikagaien industriako langileentzako sareko prestakuntza modulua garatzea eta mantentzea		>4	4	Desarrollo y mantenimiento de módulos de formación on-line dirigidos a la industria alimentaria.	
Elikagaien ekoizpen-katean elikagaien segurtasuna sustatzeko tresnak garatzea ¹		>6	6	Desarrollo de herramientas para fomentar la seguridad alimentaria en la cadena de producción de alimentos.	
Elikagaien xahuketaren aurkako Euskadiko plataforma mantentzea eta atxikipen areagotzea.		1	1	Mantenimiento de la plataforma de Euskadi contra el despilfarro alimentaria y aumento de adhesiones.	
Sektore ekoizleei zuzendutako praktika egokien dekalogoak egitea, elikagaien hondakinak berrerabiltzea errazteko.		>4	2	Elaboración de decálogos de buenas prácticas para prevenir el desperdicio alimentario dirigidas a los sectores productores	
Sare solidarioei laguntzea eta ezagutaraztea, elikadura-soberakinak birbanatzeko.		>3	3	Apoyo y visibilización de redes solidarias para la redistribución de excedentes alimentarios.	
GJHak sustatzeko sare eta foroetan parte hartzea		>2	3	Participación en redes y foros para el impulso de los ODS	
Eskuliburuak eta jardunbide egokien gidak egitea eta hedapena.		>2	2	Elaboración y difusión de Manuales y Guías de Buenas Prácticas.	
Animalia-gaixotasunei buruzko fitxak egitea eta/edo eguneratzea abeltzaintzako sektore-eragileentzat eta profesionalentzat.		>1	2	Elaboración y/o actualización de fichas sobre enfermedades animales dirigidas a agentes sectoriales y profesionales del ámbito de la ganadería.	
Elikagaien arriskuei buruzko fitxak eta/edo infogramak egitea eta eguneratzea.		>10	8	Elaboración y/o actualización de fichas e infogramas de riesgos alimentarios.	
Erronka berriei erantzuteko aldizkako lantaldeak Euskadiko Landa Garapenerako Agentziekin koordinatzea.		3	3	Coordinación de grupos de trabajo periódicos con las Agencias de Desarrollo Rural de Euskadi para responder a nuevos retos	
3. Gizartea ahalduntzea, elikadura arloan erabakiak hartzean.				3. Empoderar a la sociedad para la toma de decisiones en materia de alimentación.	



0054775 A

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzeen iruzkinak	Aurreikusitako magnitudea Magnitud Prevista	Eskuratutako magnitudea Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
Elikagaien segurtasuna, elikadura osasungarria eta elikadura jasangarriari buruzko albisteak egitea, nekazaritza, abeltzaintza, arrantza, animalia elikadura eta elikagaien industriara zuzendutak.		>130	140	Elaboración de noticias sobre seguridad alimentaria, alimentación saludable y alimentación sostenible, dirigidas a los sectores de ganadería, agricultura, pesca, alimentación animal e industria alimentaria.	
Elikagaien Segurtasunari buruzko albisteak jasotzen dituen hilabetekaria hornitzea: Sustrai/Elikagaien Segurtasuna.		11	11	Elaboración del boletín mensual de noticias de actualidad para boletín informativo: Sustrai/Seguridad Alimentaria.	
Albisteak sare sozialetan zabaltzea: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube eta Instagram...		5	5	Difusión de noticias en Redes Sociales: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube e Instagram...	
Animalien pentsu, elikagai eta gaixotasunen alerta sareetan sortutako jakinarazpenei buruzko lauhilabeteko eta urteko txostenak egitea.		8	8	Realización de informes cuatrimestrales y anuales sobre las notificaciones producidas en las redes de alertas de piensos, alimentos y enfermedades animales.	
Elikadura segurua sustatzeko bideoak egitea		>6	11	Elaboración de videos para el fomento de una alimentación segura.	
Elikadura osasungarria sustatzeko informazio-materiala egitea eta zabaltzea		>4	6	Elaboración y difusión de material informativo para el fomento de la alimentación saludable	
Informazio teknikoa prestatzea (artikulu teknikoak, kontsumitzailea webgunea, informazio material).		>10	4	Elaboración de artículos divulgativos para la web de la persona consumidora	
Herritarrei zuzendutako elikagai-alferrik galtzeari buruzko informazio-materiala prestatzea.		>5	7	Elaboración de material informativo sobre el desperdicio alimentario dirigido a la ciudadanía.	
Elikagaien Xahuketaren aurkako sentsibilizazio-kanpainak, herritarrei zuzendutakoak		1	1	Campaña de sensibilización contra el despilfarro alimentario dirigida a la ciudadanía	
Herritarrentzako sasoko produktuak kontsumitzearen onurak sustatzea.		1	1	Promocionar los beneficios de consumir productos de temporada para la ciudadanía.	
Seniorren prestakuntza elikadura seguru osasungarri eta jasangarriaren arloan: BBK Sasoko, EHUko esperientzia-gelak.		>5	5	Formación al público senior en el ámbito de la alimentación segura, saludable y sostenible: BBK Sasoko, Aulas de la experiencia UPV/EHU.	
Unibertsitate-komunitateari zuzendutako prestakuntza ekintzak antolatzea		>5	6	Organización de acciones formativas dirigidas a la comunidad universitaria.	
Praktiketako, masterreko, doktoregoko eta abarreko ikasleen tutoretza.		>2	2	Tutorización de estudiantes en prácticas, máster, doctorado, etc.	
elika.eus domeinupeko webguneak mantentzea.		9	9	Mantenimiento de webs bajo dominio elika.eus.	
Zerodespilfarro.eus web orrialdea mantentzea.		1	1	Mantenimiento de la página web zerodespilfarro.eus	
Ikusitako webgune guztien kopurua.		>800.00	1.083.820	Número de páginas web totales vistas.	



0054776 A

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzen iruzkinak	Aurreikusitako magnituda Magnitud Prevista	Eskuratutako magnituda Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
Elikaberri aldizkariako harpidedun kopurua.		>800	793	Número de personas suscriptoras el boletín Elikaberri.	
Pasa den urteekiko jarraitzaileen kopurua handitzea.		>15%	10%	Incremento de personas seguidoras en las redes sociales.	
Oihartzuna ematen diguten nodoekin lankidetzaharremanak ezarri eta mantentzea.		>2	2	Establecer y mantener relaciones de colaboración con nodos resonantes.	
Komunikabideetako jasotako eskaeretara erantzutea.		100%	100%	Atención a solicitudes recibidas de los medios de comunicación.	
Komunikabideetan eragitea.		>25	69	Impacto en medios de comunicación.	
4. Antolakuntza-eredu diferentzial aurreratua eta berritzailea sustatzea.				4. Impulsar un modelo organizativo diferencial avanzado e innovador.	
Kudeaketa Aurreraturako Ereduari mantentzea		1	1	Mantenimiento del Modelo de Gestión Avanzada	
Estrategia Kudeaketa Aurreratuaren Euskal Saria				Premio Vasco a la Gestión Avanzada en Estrategia	
UNE 166006 arauaren aldeko zaintza teknologikoaren prozesuaren ziurtagiriari eustea.		1	1	Mantenimiento de la certificación del proceso de vigilancia tecnológica por la norma UNE 166006.	
Webgunearen ziurtagiriak mantentzea.		>2	2	Mantenimiento de certificaciones web:.	
Plantillaren igoera (tekniko senior 1) jarduera-eremu berrietara erantzuteko eta Gobernuaren estrategia berrietara erantzuten duten proiektuak.		1	1	Incremento de plantilla (1 técnico/a senior) para responder a nuevos ámbitos de actuación y proyectos que responden a nuevas estrategias del Gobierno.	
Batasun eta lankidetzaren kudeaketa.		>26	26	Gestión de alianzas y redes de cooperación.	
Sozietaterako strategiaren onarpena.		1	1	Despliegue de la estrategia para la sociedad	
Berdintasunaren alde foroetan parte hartzea.		>1	1	Participación en foros a favor de la igualdad.	
Berdintasunaren aldeko akzio inplementazioa.		>8	6	Implementación de acciones en favor de la igualdad.	
Berrikuntza Plana mantenua.		1	1	Mantenimiento del Plan de Innovación.	
Euskara Plana Ezartzea.		1	1	Implantación Plan de Euskera.	
Euskararen aldeko akzioetako parte-hartzea.		>2	2	Participación en acciones a favor del euskera.	
Erakundearen euskara erabiltzeko aukera.		>89%	89%	Potencial uso de euskera en la organización.	
ELIKAKo taldearen gaitasun pertsonal eta profesionala (formakuntza-orduen kopurua).		>200	170	Capacitación personal y profesional del equipo de ELIKA (n. horas de formación).	



0054777 A

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	Desbideratzeen iruzkinak	Aurreikusitako magnitudea Magnitud Prevista	Eskuratutako magnitudea Magnitud ejecutada	OBJETIVO ACCION INDICADOR	Comentarios desviaciones
Gardentasun web-atariaren mantentzea.		1	1	Mantenimiento del Portal de transparencia.	



0054778 A

II. Fundazioak erabiltako baliabide ekonomikoak, guztira

GASTUAK / INBERTSIOAK GASTOS / INVERSIONES	Aurrekontua Presupuesto	Burututakoa Realizado	Desbideratzea Desviación
Langileen gastuak <i>Gastos de personal</i>	753.241	666.920	86.321
Jardueraren beste gastu batzuk <i>Otros gastos de la actividad</i>	455.028	410.681	44.347
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del Inmovilizado</i>	0	0	0
Gastuen guztizko partziala <i>Subtotal gastos</i>	1.208.269	1.077.601	130.668
Ibilgetuaren eskuraketak (ondare historikoko ondasunak izan ezik) <i>Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)</i>	0	0	0
Ondare historikoaren ondasunen eskuraketak <i>Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico</i>	0	0	0
Merkataritzakoa ez den zorraren kitapena <i>CANCELACIÓN DEUDA NO COMERCIAL</i>	0	0	0
Inbertsioen guztizko partziala <i>Subtotal Inversiones</i>	0	0	0
ERABILITAKO BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	1.208.269	1.077.601	130.668

III. Fundazioak lortutako baliabide ekonomikoak, guztira

III. Recursos económicos totales obtenidos por la Fundación

A) Lortutako diru-sarrerak

A) Ingresos obtenidos

Epigrafe Epígrafe	Aurrekontua Presupuesto	Burututakoa Realizado	Desbideratzea Desviación
Sektore publikoaren diru-laguntzak <i>Subvenciones del sector público</i>			
<ul style="list-style-type: none"> o Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi o Comisión Europea 	1.175.000 33.269	1.044.610 42.669	-130.390 9.400
Diru-sarrerak finantzieroak Ingresos financieros	0	9.380	9.380
LORTUTAKO DIRU-SARRERAK, GUZTIRA TOTAL INGRESOS OBTENIDOS	1.208.269	1.087.279	-111.610



0054780 A

B) Lortutako beste baliabide ekonomiko batzuk
Ez da zorrik ez finantza-obligaziorik hartu.

B) Otros recursos económicos obtenidos
No se han contraído deudas ni otras obligaciones financieras.

IV. Lankidetzaz hitzarmenak beste erakunde batzuekin
2023 ekitaldian ez da lankidetzaz hitzarmenik sinatu beste erakunde batzuekin.

IV. Convenios de colaboración con otras entidades

No se han firmado convenios de colaboración con otras entidades durante el ejercicio 2023.

13.2- ONDARE-ELEMENTUEN APLIKAZIOA HELBURU PROPIETARAKO

13.2- APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

Fundazioak EAEko fundazioei buruzko 9/2016 Legearen, ekainaren 2koaren, 29. artikuluan eta uztailaren 23ko 115/2020 Dekretuan xedatutakoa betetzen, sarrera garbien %70 gutxienez derrigor fundazioak borondatez zehaztutako heburuetarako bideratzeari dagokionez.

La Fundación cumple con los requisitos exigidos por el art. 29 de la Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País Vasco y Decreto 115/2020 de 23 de julio, relativos a la obligación de destinar como mínimo el 70 % de sus ingresos netos a la realización de los fines fundacionales.

Jarrarian, artikululu hori betetzen dela adierazten duen balio-taula ageri da:

A continuación, se presenta cuadro de valores que recoge el cumplimiento del citado artículo:

Ekitaldia Ejercicio	Diru-sarrera gordinak Ingresos brutos	Diru-sarrera garbiak Ingresos netos	Erabiliko den errenta Rentas a destinar (70%)	Fundazioaren xedeetarako gastuak Gastos fines fundacionales (*)	Aplikazioa Aplicación			
					2020	2021	2022	2023
2020	853.805	853.795	597.663	757.784	757.784	0	0	0
2021	1.022.000	1.022.000	715.400	691.250	0	691.250	0	0
2022	1.052.090	1.052.090	736.463	947.232	0	0	947.232	0
2023	1.096.659	1.096.659	767.661	1.002.383	0	0	0	1.002.383

(*) Gastu osoa, amortizazioaren zuzkidura eta administrazio-gastuak izan ezlik.

(*) Gastos totales menos dotación amortización y gastos de administración

13.3- ADMINISTRAZIO GASTUAK

13.3- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

115/2020 Dekretua, uztailaren 23koa, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Babeslaritzaren Erregelamendua onartzen duenaren, 31. Artikuluan arabera, administrazio gastuek ezingo dituzte gainditu zenbateko haueetan handienak: funts propioen %5 edo Fundazioak lortutako sarreren %20.

De acuerdo con el art. 31 del Decreto 115/2020 de 23 de julio por el que se aprueba el Reglamento de Protectorado de Fundaciones del País Vasco, se considera que los gastos de administración no podrán superar la mayor de las siguientes cantidades: el 5% de los fondos propios o el 20% de los ingresos obtenidos por la Fundación.

Jarraian, ekitaldian egotzitako gastuak zehazten dira:

A continuación, se detallan los gastos imputados en el ejercicio:

ADMINISTRAZIO GASTUAK GASTOS DE ADMINISTRACIÓN					
Kontu zk. Nº de cuenta	Emaitzen kontuaren partida Partida de la cuenta de resultados	Gastuaren xehetasuna Detalle del gasto	Ondarearen administrazioaren funtzioari egotzeko irizpidea Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Zenbatekoa Importe	
623	Zerbitzu prof. independentteak Servicios prof. independientes	Aholkularitza, Auditoretza Asesoria, Auditoría	100%	12.340	
640/642	Soldaten kostua Coste salarial	Zuzendaririkudeatzailea Director- Gerente	10%	9.692	
640/642	Soldaten kostua Coste salarial	Administrazioa Administración	100%	53.187	
ADMINISTRAZIO GASTUAK, GUZTIRA TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				75.218	

Era berean, gastu horien zenbatekoen muga nola bete den erakusten da taula honetan:

Asimismo, se informa sobre el cumplimiento del límite al importe de estos gastos, en el siguiente cuadro:

Ekitaldia Ejercicio	% 20 diru-sarrerak 20% Ingresos	Fundazioaren ondarearen kudeaketako gastuak Gastos por la gestión del patrimonio fundacional	Gastuak edo ordainsariak Gastos o retribuciones Organo de Gobierno	Gastuak, guztira Total gastos	Gainditzen du (+) Ez du gainditzen (-) gehieneko muga Supera (+) No supera (-) límite máximo
2023	219.332	0	0	75.218	(144.113)

14. oharra- ITXI ONDORENGO GERTAEARAK

Nota 14- HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Itxiera datatik aurrera aurtengo kontuak egin arte, urteko kontuetan, erabiltzaileen ebaluazio gaitasunean edo jarduneko enpresaren printzipioaren aplikazioan eragina izan dezakeen gertaera esanguratsurik ez da egon.

Con posterioridad a la fecha de cierre y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no se ha producido ningún hecho significativo que pudiera afectar a una reformulación de cuentas anuales, a la capacidad de evaluación por parte de los usuarios de las cuentas anuales ni a la aplicación del principio de empresa en funcionamiento.



0054782 A

15. oharra- ERAGIKETAK FUNDAZIOARI LOTUTAKO
ALDERDIEKINNota 15- OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Fundazioari lotutako erakundeekiko saldoak, abenduaren 31koak, hauek dira:

Los saldos con entidades vinculadas a la Fundación al 31 de diciembre son los que se detallan a continuación:

kontzeptua / Concepto	Zordunak Deudores		Hartzekodunak Acreedores	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
Lotutako erakundeak <i>Entidades Vinculadas</i>				
▪ EII/E	0	0	442	0

Erakunde horiek eragiketa hauek egin dira:

Las operaciones realizadas con dichas entidades han sido las siguientes:

Concepto	2023		2022			
	Diru-laguntzak Subvenciones	Ermandako zerbitzuak Servicios prestados	Jasotako zerbitzuak Servicios recibidos	Diru-laguntzak Subvenciones	Ermandako zerbitzuak Servicios prestados	Jasotako zerbitzuak Servicios recibidos
▪ Euskal Autonomia Erkidegoaren administrazioa <i>Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi</i>	1.175.000	0	0	1.020.000	0	0
▪ NEKER BRTA	0	0	22.995	0	0	21.119
▪ <i>Fundación Hazi</i>	0	0	5.502	0	0	6.200
▪ <i>Fundación AZTI</i>	0	0	0	0	0	48.400
▪ EII/E	0	0	1.194	0	0	0
<i>Guztira</i>	<i>1.175.000</i>	<i>0</i>	<i>29.691</i>	<i>1.020.000</i>	<i>0</i>	<i>75.719</i>
<i>Total</i>						

Patronatuko eta Goi-zuzendaritzako kideek jasotako ordainsariak eta beste prestazio batzukRetribuciones y otras prestaciones a los miembros del Patronato y Alta Dirección

2023 eta 2022 ekitaldietan, Patronatuko kideek ez dute inolako ordainsaririk, prestaziorik edo dietarik jasotako.

Los miembros del Patronato no han recibido ningún tipo de retribución o prestación por sueldos, dietas u otros conceptos durante los ejercicios 2023 y 2022.

2023ko abenduaren 31n dauden kideei dagokienez, ez da aurrerakinik edo krediturik eman, eta ez da obligaziorik hartu pentstioen edo bizi-aseguruaren arloan.

Tampoco existen anticipos o créditos concedidos, ni obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto a los actuales miembros al 31 de diciembre de 2023.

Fundazioko Goi mailako Zuzendaritzako kideen soldatak ordaintzeko zenbatekoa 76.724 eurokoa da (2022an 79.626 euro).

El importe recibido por el personal de Alta Dirección de la Fundación en concepto de remuneración salarial es de 79.626 euros (76.724 en 2022).



0054783 A

16. oharra- BESTELAKO INFORMAZIOA

Nota 16- OTRA INFORMACIÓN

16.1- Patronatuko eta Zuzendaritzako kideak

16.1- Miembros del Patronato y Dirección

2023ko abenduaren 31n, Fundazioaren Patronatua honela dago osatuta:

El Patronato de la Fundación a 31 de diciembre de 2023 está compuesto por los siguientes miembros:

Presidentea <i>Presidente</i>	Bitior Oroz Izaguirre
Presidenteordea <i>Vicepresidente</i>	Raúl Pérez Iratxeta
Idazkaria <i>Secretario</i>	Rogelio Pozo Carro
Kideak <i>Vocales</i>	Leandro Azkue Mugica Jorge Garbisu Buesa Itziar Larizgoitia Jauregui M ^a Luz Ruiz Melendo Laura Ángela Alzola Kirschgens Peli Manterola Arteta Leire Barañano Orbe

16.2- Xedapen egintzak

16.2- Actos de disposición

Ez da egin Fundazioaren ondarea osatzen duten ondasun edo eskubideen gaineko xedapenik edo kargak ezartzeko moduko egintzarik.

No se han realizado actos de disposición o gravamen sobre bienes o derechos que conforman la dotación patrimonial.

16.3- Giza balibideak

16.3- Recursos humanos

Hona hemen Fundazioaren langileen banaketa ekitaldiaren amaieran, kategoriararen eta sexuaren arabera:

La distribución por sexos al término del ejercicio del personal de la Fundación, desglosado por categorías y sexo es el siguiente:

Langileak Personal	Gizonak Hombres		Emakumeak Mujeres		Guztira Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Patronatuko kideak <i>Miembros Patronato</i>	6	6	4	4	10	10
Goi-zuzendaritza <i>Alta Dirección</i>	0	0	1	1	1	1
Langile teknikoak <i>Personal técnico (*)</i>	3	3	6	7	9	10
Langile-kopurua ekitaldaren amaieran Total personal al término del ejercicio	9	9	11	12	20	21

(*) 2022an eta 2023an hainbat pertsona lanaldi-murrizketarekin daude (bi %80ekoa eta bat %50ekoa).

(*) En 2022 y 2023 hay varias personas con reducciones de jornada (dos al 80% y otra al 50%).

Hona hemen batez besteko enplegatu-kopurua ekitaldian zehar, kategoriararen arabera banatuta:

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio, expresado por categorías es el siguiente:

Langileak Personal	Guztira Total	
	2023	2022
Patronatuko kideak <i>Miembros Patronato</i>	10	10
Goi-zuzendaritza <i>Alta Dirección</i>	1	1
Langile teknikoak <i>Personal técnico</i>	8,38	8,30
Batez besteko langile-kopurua ekitaldian Total personal medio del ejercicio	19,38	19,30

Ekitaldian zehar ez da kontratatu % 33ko edo hortik gorako desgaitasun fisikoa duen pertsonarik.

Durante el ejercicio no se han empleado personas con discapacidad igual o mayor del 33%.

16.4- Bestelako informazioa

16.4- Otra información

2023 ekitaldian, urteko kontuen auditoretza-lanak egiteagatik 4.500 euroko ordainsaria jaso dute auditoreek (2022 ekitaldian, 4.500 euro).

Los honorarios por los auditores durante el ejercicio 2023 por trabajos de auditoría de cuentas anuales han ascendido a 4.500 euros (IVA no incluido) (4.500 euros en el ejercicio 2022).

17. oharra- ESKUDIRUAREN FLUXUEN EGOERA

Nota 17- ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Kontzeptua Concepto	Oharrak Notas	2023 ekitalia Ejercicio 2023	2022 ekitalia Ejercicio 2022
A) USTAPEN-JARDUEREN ESKUDIRUAREN FLUXUAK: FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN:			
1. Ekitaldaren gaindikina, zergak ordaindu aurretik <i>Excedente del ejercicio antes de impuestos</i>		19.057	37.392
3. Aldaketak kapital korrontean <i>Cambios en el capital corriente</i>		88.618	(52.736)
b) Zordunak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otros cuentas a cobrar</i>	11.1	1.043	47.894
d) Hartzekodunak eta ordaindu gabeko beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		(9.546)	(101.808)
e) Bestelako pasibo korronteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		97.121	1.178
5. USTAPEN-JARDUEREN ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		107.676	(15.343)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKU-DIRUAREN FLUXUAK: FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
8. INBERTSIO-JARDUEREN ESKU-DIRUAREN FLUXUAK <i>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</i>			0
C) FINANTZA-JARDUEREN ESKU-DIRUAREN FLUXUAK: FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
10. Kobrantzak eta ordainketak finantza-pasiboen tresnen bidez <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>		-	(69.065)
a) <i>Jaulkipena</i> Emissi3n		-	(69.065)
2. Kreditu-erakundeekin egindako zorrak Deudas con entidades de crédito		-	(1.030)
4. Bestelako zorrak Otras deudas	11.1	-	(68.035)
b) Itzultzea eta amortizatzea Devoluci3n y amortizaci3n de		4.534	-
4. Bestelako zorrak Otras deudas		4.534	-
11. FINANTZA-JARDUEREN ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		4.534	(69.065)
D) KANBIO-TASEN BALORAZIOEN ERAGINA EFECTO DE LAS VALORACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		-	-
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEN IGOERA/JAITSIERA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		112.210	(84.408)
Eskudirua edo balioakidea ekitaldaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>		396.366	480.774
Eskudirua edo balioakidea ekitaldaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>		508.575	396.366

18. oharra- INBENTARIOA

Nota 18- INVENTARIO

Hona hemen Fundazioaren ondasun, eskubide eta obligazioen inbentarioa, elementu garrantzitsuenak xehekatuta:

A continuación, se muestra el inventario de bienes, derechos y obligaciones desglosando los elementos más relevantes de la Fundación:

AKTIBOA
ACTIVO

Elementua Elemento	Eskuraketa-data Fecha Adquisición	Kostu-balioa Valor de Coste	Amort.metaketa Amort. Acumulada	Balio garbia Valor Neto
AKTIBO EZ KORRONTEA				
ACTIVO NO CORRIENTE				
Aplikazio informatikoak		721	721	0
<i>Aplicaciones Informáticas</i>				
PROGRAMA CONTAPLUS	21/02/2003	199	199	0
I.K.T.	23/12/2009	3.680	3.680	0
I.K.T.	31/12/2009	7.500	7.500	0
VEISS	31/12/2009	19.619	19.619	0
LKS	31/12/2011	29.735	29.735	0
LICENCIA GOB ACROBAT PRO X	19/12/2011	2.397	2.397	0
Bulego berritiko obrak Obras nueva oficina	01/06/2005	189.572	189.572	0
INMOVILIZADO IKT		2.335	2.335	0
ALAVESA DE SONIDO		277	277	0
VICTRA S.C.		347	347	0
SIEMENS		966	966	0
MONTE MOBILIARIO		4.696	4.696	0
SILA MOD. "COMFORT"	01/06/2003	1.119	1.119	0
ORNARE	30/05/2005	25.946	25.946	0
GOYA	11/07/2005	351	351	0
ORNARE	22/11/2006	1.379	1.379	0
ORNARE	26/02/2007	3.188	3.188	0
ESTANTERIA CENTRAL EASY	22/12/2011	2.328	2.328	0
PHASE, S.L.		2.614	2.614	0
EL CORTE INGLES		1.193	1.193	0
CANON SIST. OFICINAS		751	751	0
FOTOCOPIADORA "AFICIO"	06/03/2003	2.694	2.694	0
7 ORDENADORES "BROWNSVILLE"	19/05/2003	9.516	9.516	0
DISCO DURO 20 GH	04/04/2003	1.598	1.598	0
PORTATIL COMPAQ EVO NX5000	16/04/2004	1.490	1.490	0
X LAN	04/05/2005	830	830	0
PHASE, S.L.	01/06/2005	920	920	0
SOFTEC	23/09/2005	1.352	1.352	0
X LAN	14/03/2007	3.580	3.580	0
PHASE, S.L.	23/04/2007	1.499	1.499	0
SEMIG	21/12/2007	1.685	1.685	0
SEMIG	26/11/2008	5.243	5.243	0
SEMIG	29/07/2009	623	623	0
TELMULTI	31/07/2009	476	476	0
DERTEN SISTEM	29/12/2009	816	816	0
T SYSTEMS	10/09/2009	4.434	4.434	0
DERTEN	04/07/2011	864	864	0
DERTEN	28/10/2011	3.473	3.473	0
DISCO DURO Y MONITOR	31/01/2012	233	233	0
FOTOCOPIADORA	21/12/2012	3.300	3.300	0
Guztira Total		345.539	345.539	0

AKTIBO KORRONTEA
ACTIVO CORRIENTE

Elementua Elemento	Eskuraketa-data Fecha Adquisición	Kostu-balioa Valor de Coste	Narriadura Deterioro	Balio garbia Valor Neto
Zordunak Deudores				
Comisión Europea	2020	7.603	0	7.603
Eskudirua Efectivo	2023	508.575	0	508.575
Zordunak eta eskudirua, guztira				
Total deudores y efectivo		516.178	0	516.178

PASIBOA
PASIVO

PASIBO EZ KORRONTEA
PASIVO NO CORRIENTE

Elementua Elemento	Eskuraketa-data Fecha Adquisición	Kostu-balioa Valor de Coste	Amort. metatua Amort. Acumulada	Balio garbia Valor Neto
Bezeroak Comisión Europea Subvención	2020	16.510	0	16.510
Guztira Total		16.510	0	16.510

PASIBO KORRONTEA
PASIVO CORRIENTE

Elementua Elemento	Eskuraketa-data Fecha Adquisición	Kostu-balioa Valor de Coste	Narriadura Deterioro	Balio garbia Valor Neto
Zorrrak visa Deudas visa	2023	5.781	0	5.781
Merkatari txako horritzaileak Proveedores comerciales	2023	9.666	0	9.666
Subvención Berpiztu GV	2023	130.390	0	130.390
Comisión Europea Subvención	2021	16.510	0	16.510
Langileak Personal	2023	3.290	0	3.290
O.P. Hartzekoduna PFEZgatik H.P. Acreedora por IRPF	2023	33.588	0	33.588
GS hartzekoduna SS Acreedora	2023	15.478	0	15.478
Zorrrak gustira Total Deudas		214.703	0	214.703

19. oharra- HORNITZAILEEI ORDAINITZEKO BATEZ
BESTEKO ALDIARI BURUZKO
INFORMAZIOA. Uztailaren 5eko 15/2010
Legearen hirugarren xedapen gehigarria
(Informazioa eman beharria).

Nota 19- INFORMACIÓN SOBRE EL PERIODO MEDIO DE
PAGO A PROVEEDORES. Disposición adicional
tercera. "Deber de Información" de la Ley
15/2010, de 5 de julio.

Merkataritzako eragiketetan hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epeari buruzko informazioa:

La información en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales, es la siguiente:

	Egunak	
	Días	2022
Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko aldia		
<i>Periodo medio de pago a proveedores</i>	5,09	9,61
Ordaindutako eragiketen ratioa		
<i>Ratio de operaciones pagadas</i>	5,34	10,03
Ordaindu gabeko eragiketen ratioa		
<i>Ratio de operaciones pendientes de pago</i>	2,44	0,96
	Zenbatekoa	
	<i>Importe</i>	
Egindako ordainketa guztiak	405.595	499.281
<i>Total pagos realizados</i>		
Egin gabeko ordainketa guztiak	3.972	23.952
<i>Total pagos pendientes</i>		

Horrez gain, irailaren 28ko 18/2022 Legeak aldatutako 15/2010 Legearen hirugarren xedapen gehigarrian adierazitakoaren arabera, ezarritako gehieneko epea baino epe laburragoan ordaindutako fakturei buruzko informazioa honako hau da:

Adicionalmente, según lo indicado en la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, modificada por la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, la información sobre las facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido, es la siguiente:

	2023	2022
Eurotan ordaindutako diru-bolumena /		
Volumen monetario pagado en euros	402.313	466.979
Hornitzaileei egindako ordainketen gutzitzaoren gaineko ehunekoa	99%	94%
Porcentaje que supone sobre el total monetario de pagos a los proveedores		
Ordaindutako fakturen kopurua	212	209
Número de facturas pagadas		
Hornitzaileei ordaindutako faktura kopuru osoaren gaineko ehunekoa	98%	97%
Porcentaje sobre el número total de facturas pagadas a proveedores		

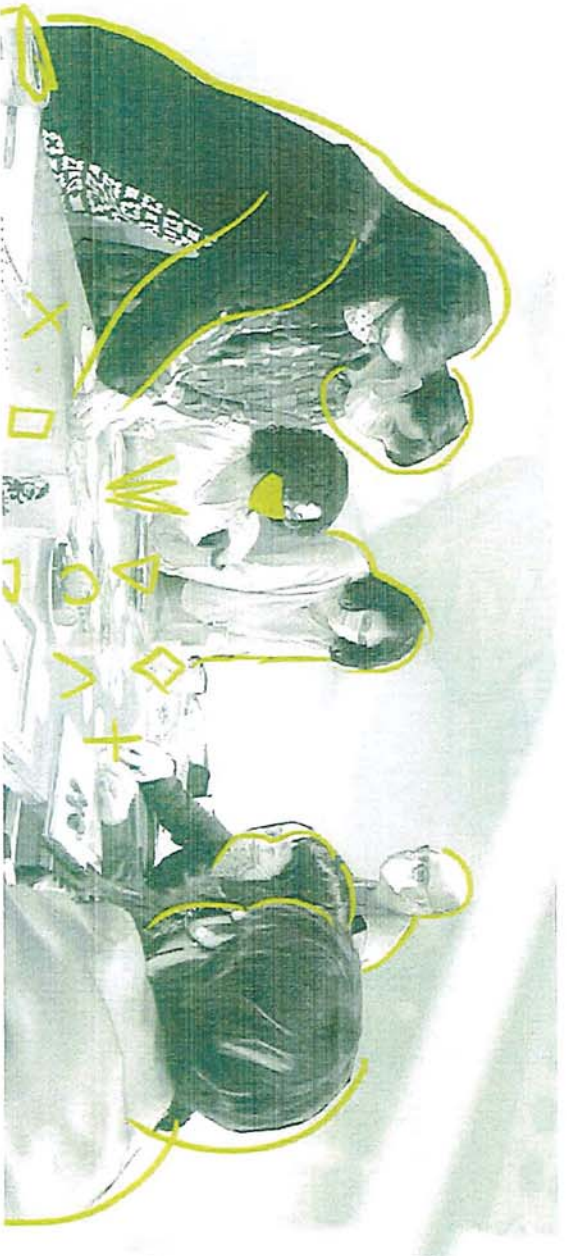


0054790 A

ANEXO I

RSC ETA MEMORIA JARDUERA ELIKA Fundazioa

- 2023 -





Índice

A. Zuzendaritzaren Gutuna

B. 2023. urtearen laburpena

1. ELIKA Fundazioaren izaera

- a. RSC politika
- b. Gobernu-organismoak
- c. Aliantzak eta interes-taldeak
- d. Prozesuak eta ezagutza-esparruak
- e. Kudeaketa Aurreratuko Eredua

2. Kultura Estrategikoa

- a. Misioa
- b. Ikuspegia
- c. Baloreak
- d. Helburu Estrategikoak
- e. Jardueren laburpena

3. Dimentsio Ekonomikoa

- a. Balioa handitzea
- b. Balantzea eta kontuak

4. Dimentsio soziala

- a. Aditu-taldea
- b. Gizartea eta ingurunea

5. Ingurumen-dimentsioa

- a. Ingurumenarekiko konpromisoa
- b. Ingurumen-jarduna

6. Etorbizuneko erronkak



0054792 A

A. ZUZENDARITZAREN GUTUNA

ELIKA Eusko Jauriaritzak sortu zuen, elikadura-segurtasuna hobetzen laguntzeko, gai hori garrantzi handikoa baita bai kontsumitzaileentzat eta bai oro har gizartearentzat. 2001ean sortu zuten, krisi-une batean (behi zoroen krisia) identifikatu zen behar bati erantzuteko; izan ere, elikagaiak ekoizten zituztenek, eta batez ere animalia-jatorrizko elikagaiak, asko sufritu zuten, eta zalantzan jarri zen elikadura-segurtasuna. Ondorioz, elikaduraren arloko Europako legedia oso-osorik berrikusi zen.

Azken lau urteetan, beste krisi batzuk izan ditugu: COVID-19aren krisia, Ukrainako gerra eta klima-aldaketaren ondorioak eragiten ari diren krisiak. Guztiak dute eragina elikadura-segurtasunean: biztanleria osoaren sarbidea bermatu behar dute elikagaietara, horiek segurua izateaz gain. Beraz, azken urteetan elikadura albisteen eta agenda politikoan erdigunean dago: ondorioz, legeintza-jarduera bizia izan da Europan eta tokiko mailan.

Zalantzan jarri da Europako eta tokiko nekazaritzako elikadura-sistemaren orain arteko bideragarritasuna, eta nekazaritzako elikadura-sistema jasangarriago baten alde egin behar izan dugu. Eraldaketa horretarako, gure sistemako eragile guztiak beharrezko tresnak izan behar dituzte, eta ELIKAren moduko erakunde batek funtsezko rola du hor. Horregatik, 2023an, aholkularitza, tresnak, prestakuntza eta informazioa eman dizkiegu Euskadiko elikakateko eragile publiko eta pribatu guztiei, baita oro har gizarteari ere, elikadura-sistema berri baterako bideari ekiteko.

Beraz, elikadura-segurtasunaren kontu teknikoari buruzko aholkularitza eta informazioa ematez gain, Euskadiko elikakatearen kontrolari eta elikadura osasuntsuari eragiten baitete, elikagaien xahuketaren aurkako euskal estrategia gidatzen jarraitu dugu, eta abian jarri dugu, Basque Food Cluster erakundearekin batera, ONITZI izeneko plataforma. Haren helburua da gure enpresei laguntzea ontzien erabilera murrizten eta ontziak jasangarriagoak eta seguruagoak izan daitezen, elikagaien bizitza luzatzeko.

Gure ustez, beste behin, ELIKAK urteko helburuak bete ditu, eta lan egin du elikadura seguru, osasuntsu eta jasangarriago baten alde, ELIKA taldea osatzen duten pertsonen konpromisoari, ahaleginei eta egokitzeko gaitasunari esker.

Memoria honen bidez, eskerrak eman nahi dizkiegu, bereziki, gure interes-talde guztiei, hobetzen laguntzeagatik eta gure lanaren balioa azpimarratzeagatik.



Stua.: Miren Arantza Madariaga Aberasturi
ELIKAKo zuzendari - gerentea



0054793 A

B. 2023. URTEAREN LABURPENA

Gure antolamendu-kulturaren oinarriak dira fundazioaren kudeaketa eraginkorra, arduratsua eta gardena. Halaber, parte hartzen dugu gure ahalmenarekin bat datozen ekintzetan, ekarpen sozial eraginkorra egin badezakegu.

- **Dimentsio ekonomikoa:** ematen dizkiguten baliabideak modu eraginkor eta gardenean kudeatzeko konpromiso irmoa daukagu. Webgunearen bidez, jendearen eskura jartzen ditugu datu ekonomiko guztiak, kanpoko enpresa batek urtero ikuskatutako kontuak argitaratuta.

- **Dimentsio soziala:** fundazio publikoa garen heinean, gizarteari zerbitzua emateko bokazioa dugu, gure pertsonak zaintzen ditugun bitartean, ez bakarrik lan-esparruan, baita esparru sozialean ere. Halaber, gure langileen artean berdintasuna eta euskararen erabilera sustatzeko konpromiso irmoa daukagu. Modu aktiboan parte hartzen dugu GJHak (Basque Country 2030 Agenda) erakundeetan eta euskal gizartean sustatzen eta txertatzen.

- **Ingurumen-dimentsioa:** gure jarduerak ahalik eta eragin txikiena izan dezan saiatzeko gara, jarduera garatzeko behar ditugun baliabideen kontsumoa murriztuta. Erosketa berdearen irizpideak jarraitzen ditugu eta gure hornitzaileei ere hala egin dezaten eskatzen diegu. Bestalde, ahalik eta hondakin gutxien sortzen dugu eta sortzen dugun hori berrerabili edo birziklatu egiten dugu.

Fundazioak 2023. urtean egingandako jarduerari dagokionez, euskal administrazioari eta Nekazaritzako Elikagaien sektoreari eman ohi diegun aholkularitza-zerbitzua eta prestakuntza eta informazio-produktuen arteak, honako ekintza hauek azpimarra ditzakegu:

- **Aholkularitza zientifiko eta teknikoa euskal administrazioari, Elikagaien Segurtasunen politikak hedatzeko:** aurtten, nabarmendu beharra daga Eusko Jaurtaritzak elikadura-sistema jasangarriaren Europako lankidetzan duen parte-hartzearen kudeaketa eta alerten kudeaketan eta komunikazioan izandako aholkularitza: hegazi basatien hegaztien gripa (zaintza eta kontrol plana berrikustea eta kontingentzia plan bat egitea) eta behin hazienden gaixotasun hemorragiko epizootikoa. “Baserritik mahaira 2022-2026” ikerketa-plana dinamizatzen eta jarraitu dugu eta Elikakateko Kontrol Ofizialaren Planean aholkularitza mantendu dugu, 7 lantalde teknikotan parte hartzearen bidez. Era berean, Q sukarra zaindu eta kontrolatzeko plana eguneratzea sustatu dugu baita gaztaren elikagaien segurtasuna hobetzeko plana eguneratu ere. Bestalde, nekazaritza elikadurako ekoizpen-kopuru txikien eta hurbileko salmentaren malgutasun-araudia lantzen jarraitu dugu (izapidetzen ari da dekretua) eta abeltzaintzako ustiatuegien



0054794 A

antolamenduari buruzko dekretuaren zirriborroak egin ditugu (515/2009 dekretua indargabetu) eta erlezaintza antolatzeari buruzko dekretuarena (33/2004 dekretua indargabetu) ere bai. Amaitzeko, elikagaien xahuketari buruzko euskal estrategia dinamizatzen jarraitu dugu, eta elikagaiak xahutzearen aurkako irtenbideen proiektu pilotuetan izandako parte hartzea (Aiaraldea, Bilbaodendak) nabarmendu behar da, HORECA eta banaketa-sektoreei zuzendutako sentsibilizazioa eta Berrikuntzako Horizon Europa FOODRUS proiektuko parte hartzea, elikagaien galerak eta xahuketa murrizteko elikagaien sistema zirkularrari buruzkoa denean. Era berean, Elikaduraren Klusterrarekin batera eta ZTBPren esparruan, ENVAS3S proiektua jarri dugu abian. Proiektu horren helburua da ontziratzeko alternatiba segurua eta jasangarriak bilatzea gure elikagai-industriarentzat, arlo horretan gertatzen ari diren aldaketei behar bezala erantzun ahal izateko.

○ **Elikakateko eragileei laguntza ematea:** Elikagaien Segurtasunean eskakizunak hobeto ulertu eta ezartzeko tresnak mantendu eta/edo hobetu ditugu; nekazaritzako elikagaien sektorearentzako prestakuntza plataforma nabarmentzen da, LEGISELIKA legealdiko datu-basea, animalien elikagai eragileentzako pentsuen maparen funtzionalitate berriak, erlezaintza sektoreari laguntzeko materialak (erlezaintzako sorta), elikadurako arriskuei eta animalien gaixotasunei buruzko informazio-triptikoak eta fitxak (ardi-eta ahuntz-baztanga, gaixotasun hemorragiko epizootikoa), etiketatzeari buruzko material interaktiboak eta elikagaiak xahutzea saihesteko gidak eta aholkuak. Era berean, gure intereseko taldeen 150 eskariei erantzun diegu, hau da, informazio-eskariei (elikagaien segurtasuneko zalantzei), arauak interpretatzeari eta nekazaritzako elikagaien sektoreko beharrak eta arazoak bideratzeari ela elkarrizketatzeari buruzko zalantzak.

○ **Gure interes-taldeen prestakuntza:** 3 prestakuntza-ekitaldi antolatu ditugu elikagaien sektoreko gai desberdinei buruz, hala nola ikerketa-proiektuen hedapena, ekonomia zirkularra eta elikagaiak xahutzearen aurkako borroka. Elikadura sektoreko prestakuntza-ekintzen (FoodFuture, Getxolan) antolaketan ere hartu dugu parte, baita unibertsitateko ikasleei zuzendutakoetan (UPV/EHU, Mondragon Unibertsitatea) eta herritarrei zuzendutakoetan (BBK Sasoihoa, Pint of Science) ere. Bestalde, beste erakunde batzuek Elikagaien Segurtasunean eta elikadura jasangarri eta osasungarriaren alorrean antolatutako 26 jardunaldi baino gehiagotan eta ikastaroretan hitzaldiak ematera gonbidatu gaituzte.

○ **Informazioa jakinarazi eta hedapena:** elikagaien segurtasuneko eta elikadura jasangarri eta osasungarriaren artoan nazioartean argitaratutako informazio eguneratu guztia gure intereseko taldeen esku jartzan jarraitu dugu, ohiko formatuen bidez. Ildo horretan, 2023an 140 albiste eta 83 material informatibo argitaratu ditugu, besteak beste



0054795 A

nabarmentzen dira, elikadura osasungarriari buruzko material infografiko berriak (nutriente kritikoak: azukrea, gatza eta koipeak) eta EITBko saiorako (A Bocados) elikadura-segurtasuneko aholkuak dituzten bideoak. Argitaratzen dugun informazio guztia gure oniko bideen bidez eskuratu daiteke, hau da, gure webgunearen bidez eta kontsumitzaileei eskainitako atariaren bidez (hilero 50.000 erabiltzaile inguru ditu), Elikaberrri hilaibeteariaren bidez (gaur egun 800 lagun baino gehiagok jasotzen dute) eta 12.000 jarraitzaile baino gehiago dituzten sare sozialen bidez (Twitter, Facebook, Instagram eta LinkedIn). Komunikabideetan ere gero eta presentzia handiagoa dugu; prentsan, irratian eta telebistan 69 eragin zenbatu ditugu. Zifra horiek guztiak Elikagaien Segurtasun arloan erreferente bihurtzen gaituzte Euskadin, gure ikuspegian definitu dugun bezala.

1. ELIKA Fundazioaren izaera

Elika Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saileko Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetzari atxikitako fundazio publikoa da, eta bere helburua da EAEn nekazaritzako elikagaien segurtasun-mailarik altuena lortzeko tresna izatea.

Fundazioa 2001ean sortu zen Elikadura Segurtasunerako ezinbestekotzat jotzen diren jarduerak, ikerketak eta esperientziak sustatzeko, egituratzeko eta horiei lotutako aholkularitza emateko. Garai horretatik, Elikadura Segurtasunarekin zerikusia duten beharrak eta eskakizunak finkatu dira, eta elikagaien ekoizpen-kateko eragileei eskatu zaizkie, bai eta administrazio publikoari ere, eragileek eskakizun horiek betetzen dituztela zaintzeko eta kontrolatzeko.

Egoera horiek ELIKA erreferente bihurtu dute Elikagaien Segurtasunaren arloan; izan ere, esperientzia eta ezagutzak ditu Elikagaien Segurtasunaren barruan dauden eremuetan, kudeaketako bikaintasun-ereduak ditu, eta, gainera, ingurune aldakorreara egokitzen jakin du, eta bere lana egitean interes-talde guztiak bere jarduketara-eremuan partaide egin ditu.

a. Gizarte erantzukizun korporatiboko politika

Fundazio publiko gisa, zerbitzurako bokazioarekin jaino ginen. Xedea ez da soilik gure sorrerako helburuak betetzea eta Euskadiko Elikagaien Segurtasunaren hobekuntzan lan egitea; izan ere, zorrotzagoak izan behar dugu gure erantzukizun sozialarekin. Horregatik, euskal gizarteak guggan inbertitzen dituen baliaibideei balioa ematen saiatu behar dugu, eta, era berean, jokabide etiko, sozial eta ingurumenarekiko arduratsuak izan behar ditugu.

Horrenbestez, 2021-2024 Estrategia berriaren bidez, ingurumenarekiko errespetutsuak gara; prestakuntza eta komunikazio elebiduna sustatzen dugu (euskara eta gaztelania); erakunde eskuragarria, gardena eta euskal gizarte orokorrarekiko hurbila gara eta



0054796 A

Elikaduraren Segurtasunean dauden egiturei balioa eta laguntza emateko kalitatezko lana egiten dugu. Era berean, gizartearekin dugun konpromisoarekin kontsekuenteak gara, emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna sustatzen dugu eta gardentasunari buruzko legea betetzen dugu. Horrez gain, Datuen Babeserako Europako Erregelamendura (DBEO) egokitu gara.

Garapen Jasangarriko Helburuak (GJH) identifikatu (Euskadi 2030 Agendan jasota daude) eta gure helburu estrategikoekin lerrokatu ditugu. Gainera, lankidetzak aktiboa dugu helburu horien txertaketa aktiboa sustatzen duten organoekin eta foruekin.

b. Gobernu-organismoak

PATRONATUA

ELIKAREN gobernu-, administrazio- eta ordezkaritza-organismo gorenak da. Organo horrek bere menpe ditu Fundazioaren kudeaketako zuzendaritza- eta kontrol-gaitasunak, zeinak beharrezkoak diren ezarritako erakunde-xedeak garatzeko. Honako hau da gure patronatuaren egungo osatera:

PRESIDENTEIA	Bittor Oroz Izaguirre Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politikako sailburordea Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila	
PRESIDENTEORDEA	Raúl Pérez Iratxeta Kalitate eta Elikadura Industrien zuzendaria Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila	
IDAZKARIA	Rogelio Pozo Carro AZTIko zuzendaria	Itziar Larizgoitia Jauregui Osasun Publikoa eta Adikzioak arloko zuzendaria Osasun Saila
BATZORDEKIDEAK	Leire Barañano Orbe NEIKEReko zuzendaria	Leandro Azkue Mugica Arrantza eta Akukultura zuzendaria Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila
	M ^a Luz Ruiz Melendo Zerbitzuen zuzendaria Ogasun eta Finantzen Saila	Jorge Garbisu Buesa Nekazaritzaren eta Abeltzaintzaren arloko zuzendaria Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila



0054797 A

c. Aliantzak eta interes-taldeak

Gure interes-taldeak 6 talde handitan sailkatzen dira: patronatua, bezeroak, kolaboratzaileak, pertsonak, hornitzaileak eta gizartea. Horien artean, gure pertsona edo erakunde aliatuak identifikatu ditugu (letra lodiz): parte hartzen dute gure egitekoa, ikuspegia eta helburuak lortzen, interes komuna partekatzen eta guztiontzako onurarekin.

○ **Patronatua:** Eusko Jaurlaritza (Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetza, Nekazaritza eta Abeltzaintza Zuzendaritza, Elikagaien Berrikuntza eta Industriako Zuzendaritza, Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza, Osasun Publikoaren Zuzendaritza, Ogasuna), AZTI, NEIKER, HAZI eta Kontsumohide.

○ Gure zerbitzuen bezeroak/hartzaileak

- Administrazioa: Eusko Jaurlaritza, **Foru** Aldundiak eta Udalak
- Elikakatea: eragile sektorialak, elikakateko operadoreak eta teknologia-zentroak
- Kontsumitzaileak

○ Kolaboratzaileak:

- Batzorde Zientifikoa, adituak eta ikertzaileak (UPV/EHU, Leartiker)
- Lantalde eta proiektuetako parte-hartzaileak: **BFC** elikadura-klusterra, Ingurugela, Katilu, Bilbaodendak, Gasteizon, Aiaralde, Atxuri GE, Auzolan Fundazioa, Eroski.
- Oihartzuna ematen diguten nodoak / hedabideak
- Europako eta Estatuko administrazioak
- Antzeko erakundeak / elikadura-segurtasuneko agentziak

○ Pertsonak

○ Hornitzaileak: IFH

○ Gizartea / herritarrak

BEZEROAK ETA KOLABORATZAILEAK

Gure bezeroak gure produktuen eta zerbitzuen xede diren erakunde eta pertsona guztiak dira, zeinak gure Erakundearen motorra diren. Hiru multzo nagusi daude: Administrazioa, Elikakatea eta Pertsona Kontsumitzaileak.

Bestalde, kolaboratzaile-sarea handia daukagu. Lankide horiek nolabait parte hartzen dute gure produktuen eta zerbitzuen diseinurako eta garapenerako egiten ditugun lanetan.

Gure bezeroekin eta kolaboratzaileekin harreman arina dugu, eta une oro lankidetzan aritzen gara. Gainera, epe luze-rako konfiantzazko harremana ezartzen saiatzen gara;



0054798 A

horretarako, hurbileko tratua dugu eta gugana heltzeko erraztasun handiak ematen ditugu, betiere gure profesionaltasuna mantenduta eta egoera berrietara egokিতuta, etengabeko hobekuntzaren eta berrikuntzen bidez.



Gure bezeroen eta kolaboratzaileen asebetetze-
maila:

8,93

PERTSONAK

Elikako pertsonak dira erakundearen baliorik garrantzitsuenak, eta gure oinarria ezagutza denez, bereziki garrantzitsua da jasotzen dugun etengabeko prestakuntza. Horrez gain, gure pertsonen gaitasunak garatzeko lan egiten dugu, bai gaitasun teknikoak, bai giza gaitasunak eta pertsonen arteko gaitasunak.

Pertsona guztiok parte hartzen dugu estrategia definitzen eta hedatzen, eta lan-ingurune atseginari eusten; izan ere, horiei esker, eta garapen profesionalerako eta bizitza pertsonala eta profesionala bateragarri egiteko erraztasunekin batera, pertsonen motibazioa, konpromisoa eta inplikazioa handitzen dira eskaintzen ditugun produktu eta zerbitzu guztietan.



Elikako pertsonen asebetetze-
maila:

9,00

HORNITZAILEAK

Gure hornitzaileak dira gure bitartekoan bidez eskaini ezin ditugun eta gure beharrei eskaintza ekonomiko erakargarri baten bidez erantzuten dieten ondasunak eta zerbitzuak eskaintzen dituzten eragileak. Hornitzaileen kontratazioa Sektore Publikoko Kontratuen Legean xedatutakoa betez egiten da, eta kontratazio horiei buruzko informazio guztia eskuragarri dago gure webguneko gardentasun-atarian. Hornitzaileekin daukagun harremana arina eta konfiantzazkoa da.



Elikako hornitzaileen asebetetze-
maila:

9,29

GIZARTEA

Gure ustez, Gizartea da gure lana egiten dugun inguru soziala, eta, hortaz, gure jardueraren eraginak nabaritu ahal ditu. Fundazio Publiko gisa, gizarteari balioa emateko sortu ginen; horregatik, guretzat oso garrantzitsua da konpromiso soziala, zeina bost eremutan kokatzen dugun: gardentasuna, berdintasuna, euskararen erabilera, datu pertsonalen babesa eta ingurumenarekiko errespetua. Era berean, jarduketa zehatzak egiten ditugu, gizarte ekarpeneko esparruaren barruan, gure inguruko beharrak betetzera bideratuak.

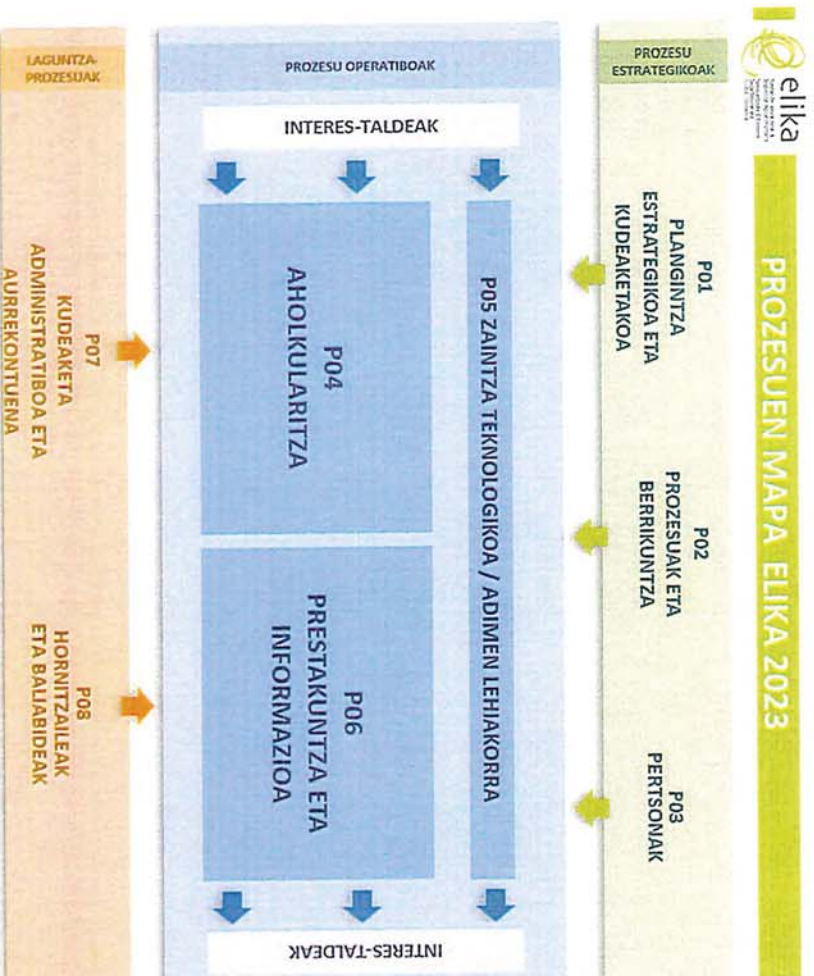


Gizartearen asebetetze-maila: 8,21

d. Prozesuak eta ezagutza-esparruak

Prozesuak Kudeatzeko antolakuntza-eredua finkatuta daukagu eta gure jarduera osoa zortzi prozesuren barruan dago.

Prozesuen Mapan zortzi prozesu horiek islatzen dira, eta hiru prozesu estrategikotan, hiru prozesu operatibotan eta bi laguntza-prozesuak banakatzen dira:





0054800 A

Gainera, Ezagutza Arloak finkatuta ditugu, eta horietan ELIKAn lantzen ditugun gai guztiak zehazten dira:

- Elikadura segurtasuna
 - Nekazaritza
 - Abeltzaintza
 - Arrantza
 - Elikagaien Industria
 - Animalien Elikadura
- Elikadura Jasangarria
- Elikadura Osasungarria

e. Kudeaketa Aurreratuko Eredua

Gure erakundea bikaintasunarekin konprometituta dago 2007az geroztik; izan ere, ELIKAren kudeaketarako erreferentzia gisa Kalitateko Kudeaketarako Europako Fundazioaren (EFQM) bikaintasun-eredua ezarri genuen, eta, 2014an, Euskaliten Zilarrezko Q lortu genuen. Berandago, Kudeaketa Aurreratuen Eredua (KAE) hartu genuen erreferentzia gisa, eta Euskaliten Kudeaketa Aurreratuen urrezko sarria jaso genuen 2019an. 2021ean, Pertsonen Kudeaketa Aurreratuko Euskal Sarria jaso genuen, eta 2022an, Estrategiako Kudeaketa Aurreratuen Euskal Sarria jaso dugu.

Urte hauetan, Etengabeko Hobekuntza eta Kudeaketa Aurreratua sustatu ditugu, eta pertsona guztiak prestakuntza jaso dute eredu guztieta, urteko autoebaluazioak egin dituzte eta kudeaketa sistema mantendu dugu, kanpoko aholkularitza-enpresa batek hilerio eman digun laguntzari esker.

2. Kultura Estrategikoa

Gure Estrategiaren diseinua, 2021-2024 aldirako, erabat lerrokatuta dago Garapen Jasangarriko Helburuekin (GJH), eta, gainera, bat dator “One Health/Osasun bakarra” munduko estrategiarekin eta Europako Itun Berdean jasotako Baseritik Mahaira Estrategiarekin. Hortaz, Euskadiko 2030 Agendaren, Gastronomía eta Elikaduraren Plan Estrategikoaren (GEPE BERRIA) eta Basque Green Dealen (Euskadiko Itun Berdea) barruan dago.

a. ELIKAren misioa